ТВОЯ ЛИЧНАЯ, НАША ОБЩАЯ ГАЗЕТА

ПАНОРАМА УАЗ

12+

Корпоративная газета ООО «УАЗ». Издается с 4 июля 1942 года.

№ 36 (8378) 31 октября 2018 г.

О главном

УАЗ внедрил систему управления производственными процессами

Ульяновский автомобильный завод перешел на новую систему учета хода производства MES. Проект осуществила компания PROF-IT GROUP– партнер предприятия в области комплексной автоматизации производства.

окончание на стр. 2

Цитата недели

Руслан Горевой,
операционный директор ООО «УАЗ»:

«С конвейера Ульяновского автозавода сходят автомобили с различными опциями. На одной сборочной линии собираются УАЗ Патриот, Профи и Хантер. Для того, чтобы производство работало с максимальной эффективностью необходимо в режиме реального времени решать задачи по его синхронизации. MES-система позволяет координировать, анализировать и оптимизировать выпуск продукции, своевременно подавать комплектующие на линии и не пропускать дефекты. Новый подход к управлению производством позволит повысить качество продукции и сократить время выполнения заказов».

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:

О внедрении инструментов бережливого производства на участке подсборки двигателей стр. 4-5

На Ульяновском автомобильном заводе состоялся творческий конкурс стр. 6

Выбрали лучшие «Отпускные моменты» стр. 7

В эфире радио УАЗ
с 6 по 8 ноября

- **«Голубой коридор в 10000 км».** Экипаж автокроссменов УАЗ принял участие в автопробеге по «Шелковому пути».
- **«Зажигаем звезды».** На УАЗ выявили самых талантливых.
- **Новости предприятия.**
- **«Мы вам желаем…».** Музыкальная программа по заявкам заводчан.

Тел. для справок: **2-94-44**
Эл. почта: **ep.furasieva@sollers-auto.com**

№ 36 (8378) 31 октября 2018 г.
ПАНОРАМА УАЗ

4 ноября – День народного единства

Уважаемые жители Ульяновской области! От всей души поздравляю вас с замечательным праздником!

Сплоченность народов нашей страны и их готовность объединить силы в защите Родины не раз помогали нам выстоять в тяжелейшие времена. Именно героическое освобождение Москвы, полный разгром и изгнание интервентов стали фактором невиданного сплочения и подъема государства из тотального развала и хаоса. Издревле наше Отечество непобедимо, только когда мы вместе, в едином порыве и стремлении к величию и процветанию России.

В наше время очень важно помнить и чтить не только свои корни, но и свою историю. Наш долг – передать молодому поколению ценную летопись великих побед в битвах, где самоотверженные герои неистово защищали честь родной страны. В этот замечательный день, 4 ноября, в Ульяновской области пройдет множество мероприятий, главными участниками которых станут граждане единой страны. В Ульяновской области с давних пор сложились традиции добрососедских и гармоничных отношений между различными народами. Нам всегда были свойственны открытость и терпимость, дружелюбие и уважение к представителям всех национальностей, которые населяют территорию края.

От всего сердца желаю вам, дорогие ульяновцы, крепко беречь вековые традиции дружбы народов нашего края, здоровья вам и счастья, семейного уюта и благополучия!

Губернатор Ульяновской области
С.И. Морозов

В преддверии Дня народного единства в Ульяновской области будут организованы масштабные спортивные состязания

С 2 по 4 ноября жители региона смогут посетить соревнования и турниры, первенства и чемпионаты по разным видам спорта.

- 2-3 ноября будет организовано первенство Ульяновской области по художественной гимнастике. Состязания стартуют в 11.00 в спортивной школе олимпийского резерва по художественной гимнастике по адресу: ул. Льва Толстого, д. 44.
- С 2 по 4 ноября на базе детско-юношеской школы по тхэквондо пройдут Всероссийские соревнования по тхэквондо спортивного общества «Динамо». Открытие состязаний состоится в 12.00 по адресу: ул. Железнодорожная, д. 18.
- 3 ноября стартует Чемпионат России по хоккею с мячом среди команд Суперлиги, в рамках которого команда Ульяновской области «Волга» проведет матчевую встречу с «Динамо» (Москва). Мероприятие стартует в 13.00 в «Волга-Спорт-Арене» по адресу: ул. Октябрьская, д. 26.
- В тот же день пройдет Чемпионат и Первенство Ульяновской области по акробатическому рок-н-роллу. Спортивное мероприятие стартует в 12.00 в ФОК «Орион» по адресу: б-р Львовский, д. 10А.
- Кроме того, 3-4 ноября состоится Первенство ПФО по хоккею с шайбой. Матчи будут проходить на базе ФОК «Лидер» (проезд Сиреневый, д. 13А). Начало первого игрового дня в 9.20, второго – в 16.20.
- 4 ноября в День народного единства в Ульяновске пройдёт VI Всероссийский турнир по греко-римской борьбе памяти ульяновского борца Рамиса Садиева. Местом проведения станет детско-юношеская школа олимпийского резерва по тхэквондо (ул. Железнодорожная, 18). Состязания начнутся в 10.00, торжественное открытие – в 13.00.
- Также в День народного единства на территории лесного массива «Майская гора» пройдет Кубок Ульяновской области по спортивному ориентированию. Старт состязаниям будет дан в 14.00.

УАЗ внедрил систему управления производственными процессами

Окончание. Начало на стр. 1

Система MES (Manufacturing execution system) предназначена для синхронизации технологических процессов и отслеживания статуса производства выпускаемых изделий в онлайн-режиме. Решение призвано автоматизировать процессы учета выпуска узлов и подачи комплектующих на конвейер, а также улучшить производственную логистику. Регистрация запуска кузова автомобиля в производство и его прохождение по участкам сварки, окраски, сборки теперь проводится в рамках платформы 1С: MES Диспетчеризация производства.

– С конвейера Ульяновского автозавода сходят автомобили с различными опциями. На одной сборочной линии собираются УАЗ Патриот, Профи и Хантер. Для того, чтобы производство работало с максимальной эффективностью необходимо в режиме реального времени решать задачи по его синхронизации. MES-система позволяет координировать, анализировать и оптимизировать выпуск продукции, своевременно подавать комплектующие на линии и не пропускать дефекты. Новый подход к управлению производством позволит повысить качество продукции и сократить время выполнения заказов, – отметил операционный директор ООО «УАЗ» Руслан Горевой.

В настоящее время на Ульяновском автомобильном заводе действуют мобильные и стационарные терминалы – всего около 100 точек сбора данных, объединенных MES и системой управления качеством SOK 2.0. Ручной ввод данных минимизирован, используются штрих-коды и автоматическая логика. С помощью автоматизированных систем операторы могут узнать всю информацию о продукте и его комплектующих, понять, на каком этапе производства находится тот или иной автомобиль, а также проконтролировать соответствие продукта основным критериям качества. На первой точке конвейера распечатывается штрих-код для каждого ВИН-номера, который сопровождает кузов на этапах сварки, окраски и сборки. На каждой контрольной точке работники производства сканируют информацию по комплектующим необходимым для конкретного кузова.

– В результате проекта специалисты УАЗ получили удобные средства для планирования и контроля исполнения сроков технологических операций. Помимо информации о потребностях в материалах мы можем собирать данные для бухгалтерского, финансового и планового отделов. Все это помогает нашему заказчику оперативно анализировать статус производства и своевременно принимать взвешенные решения, – рассказал Иван Михайлов, операционный директор PROF-IT GROUP.

Напомним, ранее УАЗ усилил контроль качества продукции с помощью новой системы управления качеством SOK 2.0. Теперь специалисты завода проводят онлайн-мониторинг свойств продукции на всех ключевых этапах производства, а не только на его завершающем этапе.

Алина КОМАРОВА

День автомобилиста

В последнее воскресенье октября свой профессиональный праздник отметили работники автомобильного транспорта. «Дорога, дорога, ты знаешь так много, о жизни моей не простой…». Слова из известной песни, как нельзя лучше характеризуют работу сотрудников автомобильной сферы. Ежедневно за рулем автомобиля шоферы проводят большую часть своего рабочего времени, наедине с дорогой и со своими мыслями. Но романтика не является основой профессии. Каждый день водитель отвечает не только за свою безопасность, но и за жизнь пассажира. Самое главное, чтобы все факторы сошлись: собственная ответственность, опыт, и исправный транспорт.

В преддверии праздника начальник цеха внутризаводского транспорта ДВЛ Алексей Савельев, и председатель цехового комитета ДВЛ Ольга Маврина, соблюдая традицию многих лет, поздравили коллектив с профессиональным праздником и вручили памятные подарки от профсоюзного комитета. Своих коллег первым поздравил начальник цеха Алексей Савельев:

– Коллектив у нас большой и очень дружный, способный выполнять самые сложные задачи. Труд работников нашей службы непростой и на первый взгляд незаметный на заводе. Учитывая современный ритм, работа производства не возможна без нашей помощи. Поздравляю от всей души вас всех с праздником, желаю, здоровья и счастья вам и вашим близким, – сказал Алексей Александрович.

Слова поздравлений также прозвучали от предцехкома Ольги Мавриной:

– Уважаемые коллеги, друзья! Можно по-разному называть этот праздник: день шофера, автомобилиста, но от этого важность и значимость вашей профессии не становятся меньше. Хочется отметить ваши мастерство и профессионализм, которые вы каждодневно проявляете на своих рабочих местах. От лица профсоюзного комитета поздравляем вас с праздником. Желаем вам безаварийной работы и легких дорог! – с улыбкой пожелала Ольга Федоровна.

Стоит отметить, что день автомобилиста – это профессиональный праздник не только тех, кто сидит за рулем машины и колесит по дорогам, осуществляя грузовые или пассажирские перевозки. День автомобилиста – это праздник всего коллектива, людей самых разных профессий, чей труд позволяет поддерживать живые потоки транспортных артерий деятельности предприятия.

За высокие производственные показатели и в связи с профессиональным праздником портреты лучших работников цеха внутризаводского транспорта ДВЛ были занесены на цеховую Доску почета. В этом году были отмечены: Надия Алиуллова-диспетчер, Михаил Карташев-водитель автомобиля, Валерий Куликов-водитель автомобиля, Сергей Ягашкин-водитель автомобиля, Мадиня Махмутова-кладовщик, Сергей Герасимов-аккумуляторщик, Дмитрий Романов-водитель погрузчика, Анна Меньшакова-водитель погрузчика, Василий Лисков-водитель погрузчика, Рифкат Файзов-водитель погрузчика, Александр Ежов-водитель автомобиля, Ришат Измайлов-водитель автомобиля.

Елена НИКИТИНА

На УАЗ побывали дети из Германии

На Ульяновском автомобильном заводе 17 октября прошла экскурсия по выставочному комплексу УАЗ для детей, которые приехали учиться по обмену из Германии. В рамках международной программы они пробыли в Ульяновске две недели, посетив культурные места города и побывав на занятиях в многопрофильном лицее № 20.

Ребята приехали в наш город из школы Брюдер-Гримм немецкого города Эшвеге. Организация для своих учеников различных научных проектов, в том числе учебы по обмену – для этого учебного заведения является обычным делом. Дети школы Братьев Гримм приезжали учиться по обмену во Францию, Италию, Великобританию, теперь дошла очередь и до России.

– *В рамках проекта немецкие школьники ходят на наши занятия, знакомятся с русской культурой и осматривают местные достопримечательности. Наши дети также в свою очередь приезжают на Родину своих сверстников. Учеба по обмену одна из самых интересных и эффективных, к тому же является одним из направлений работы международной школы. Обогащение идет взаимодополняющее: у нас есть возможность узнать друг о друге намного больше, чем пишут в газетах и журналах,* – говорит заместитель директора многопрофильного лицея № 20, координатор международных программ Евгения Шульга.

Выпускница многопрофильного лицея № 20 Оксана Штэрке стала именно той, благодаря кому международная программа получила свою жизнь. Примерно десять лет назад она предложила своей родной школе осуществить идею по обмену между немецкими и русскими школьниками. Сейчас Оксана Штэрке живет в Германии, там она вышла замуж и построила педагогическую карьеру. Она является преподавателем немецкого языка в школе Брюдер-Гримм города Эшвеге.

— *Наша цель – наладить систему обмена опытом. Мы хотим внести изменения в быт нашей школы, посещаем уроки и внешкольные занятия, смотрим и сравниваем. Возможно, есть какие-то концепции и особенности, которые можно было бы внедрить у нас. Работа только началась, но мы уже увидели много интересного. Во-первых, нас поразил электронный дневник! У родителей наших учеников нет мгновенного доступа к отметкам ребенка, нет возможности оперативно следить за его успеваемостью. Во-вторых, в ульяновских образовательных учреждениях делается акцент на внешкольное воспитание. У нас это больше хобби, досуг, здесь же – это продолжение занятий, углубление полученных ранее знаний. Я думаю, нам есть чему друг у друга поучиться,* – отметила Оксана Штэрке.

Ребята остались под большим впечатлением от Ульяновского автомобильного завода и в целом от города. Взаимообмен происходит не только в плане учебы, но и в приобщении к традициям народа, так как приезжие школьники останавливаются в семьях у своих сверстников. Как отмечают преподаватели, отличие немецких детей лишь в менталитете, в остальном они такие же открытые, добрые, интересные и любознательные.

– *Мне понравился город и люди, они здесь очень доброжелательные. У нас прошла очень интересная экскурсия на Ульяновском автомобильном заводе. От родителей я много слышала об автомобилях УАЗ, поэтому я рада, что сегодня я здесь. Нам преподнесли историю предприятия так, чтобы мы могли себе представить все воочию. Программа по обмену поможет определиться нам в дальнейшем, возможно, что в будущем возникнет желание жить в России,* – поделилась своими впечатлениями после экскурсии школьница из Германии Валерия Ротар.

Екатерина БЕРЕНДЕЕВА

ВНИМАНИЕ ! СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ !

ДЛЯ РАБОТНИКОВ УАЗ
АВТОМОБИЛЬ «УАЗ»
С 15% -НОЙ СКИДКОЙ !!!

УСЛОВИЯ ПРОГРАММЫ

1 + Право стать Участником программы имеет **ЛЮБОЙ РАБОТНИК**, отработавший в Обществе **НЕ МЕНЕЕ ОДНОГО ГОДА** по основному месту работы.

Скидка распространяется на автомобильный ряд с **БЕНЗИНОВЫМ ДВИГАТЕЛЕМ**, за исключением комплектации «Классик»: УАЗ Патриот, УАЗ Пикап, УАЗ Хантер (любой комплектации), УАЗ СГР (любой комплектации).

1 / 12 Работник имеет право в рамках данной Программы на приобретение **НЕ БОЛЕЕ 1 (ОДНОГО)** нового автомобиля модельного ряда УАЗ в течение **12 (ДВЕНАДЦАТИ)** фактических месяцев с момента приобретения автомобиля на свое имя или на имя ближайшего родственника

6 + Автомобиль, приобретенный Работником на свое имя или на имя ближайшего родственника в рамках данной Программы, должен быть в собственности Работника или его ближайшего родственника **НЕ МЕНЕЕ 6 МЕСЯЦЕВ** после постановки автомобиля на учет в ГИБДД. Общество оставляет за собой право запросить копии регистрационных документов

В случае выявления нарушений условий, Общество оставляет за собой право исключить Работника из участия в Программе сроком на 2 года с даты подачи заявки на приобретение нового автомобиля модельного ряда УАЗ

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ:

1. **Работнику необходимо обратиться к координатору и заполнить заявку на приобретаемый автомобиль по программе для работников УАЗ.**
(Координатор программы Курнева Ангелина Борисовна, тел.: 2-90-21).
2. Координатор в течение шести рабочих дней проверяет заявку на корректность заполнения и проводит процедуру подтверждения включения в программу.
3. Работник, ставший участником программы, обращается к определенному дилеру для приобретения автомобиля «УАЗ» со скидкой.

№ 36 (8378) 31 октября 2018 г.
ПАНОРАМА УАЗ

Дорогу осилит идущий

По распоряжению операционного директора ООО «УАЗ» Руслана Горевого в августе 2018 стартовал семинар по практическому внедрению инструментов бережливого производства на участке подсборки двигателей в ПСиСА. О том, для чего были задуманы изменения, как происходил процесс внедрения улучшений и что получилось в итоге, мы узнали от специалистов службы развития производственной системы (СРПС) УАЗ и самих сотрудников участка.

Цели

По словам руководителя СРПС Александра Редькина, оптимизация производственных процессов или внедрение в производственные процессы инструментов бережливого производства – это выбор и реализация на практике идей по улучшению: как снизить временные потери, как повысить безопасность труда, сделать рабочие места более удобными и эргономичными для выполнения операций, как повысить качество продукции.

В ПСиСА пилотным проектом по внедрению инструментов бережливого производства стал участок подсборки двигателей. И основной задачей здесь было привлечь сотрудников участка к процессу изменений.

– Главный двигатель улучшений – это, конечно, сами работники участка. И мы старались им это доказать. Нужно было, чтобы люди предложили идеи: что нужно улучшить на их рабочих местах. Ведь я, к примеру, вижу то, что сразу в глаза бросается, а внутренние процессы знают только они. Без сотрудников бригады ничего бы не получилось. Мы учили их искать проблемы, придумывать, как можно решить их маленькими шагами, при помощи небольших, постепенных изменений. И на примерах показывали, что улучшения реальны, – рассказал Александр Редькин.

Препятствия

По мнению руководителя СРПС, главной сложностью в процессе внедрения инструментов бережливого производства на подсборке двигателей было то, что сотрудники не верили, что можно что-то улучшить.

Работу по оптимизации затруднял и тот факт, что на участке отсутствовала документация по описанию технических процессов, регламентирующая действия каждого сотрудника.

Процесс внедрения улучшений тормозило также то, что в августе-сентябре работники участка и прочих задействованных в работе подразделений завода поочередно уходили в отпуска.

Важным моментом было соблюдение интересов связанных с участком подразделений: так, внедренные изменения, удобные для сотрудников подсборки двигателей иногда усложняли работу грузчикам департамента внутренней логистики, и их приходилось переделывать, чтобы соблюсти интересы обеих сторон.

Тем не менее дело двигалось. Сотрудники участка постепенно включились в процесс и начали говорить о своих проблемах. Благодаря параллельно созданному в службе ТОиР кайдзен-участку возникающие идеи по улучшениям оперативно воплощались в жизнь: появилась идея и ее сразу внедряли на линию!

Руководство ПСиСА, специалисты СГИ также помогали коллективу службы развития производственной системы словом и делом.

– Я очень благодарен бригадирам участка и их заместителям, именно они первыми пошли с нами на контакт и указали на проблемные места. Также хочется поблагодарить за содействие руководителя ДТОиР Сергея Козина и его коллектив. Хочу отметить и своих сотрудников – Николая Маслова, Сергея Григорьева, и, конечно же руководителя группы постоянных улучшений Сергея Глушенкова и руководителя группы методологии Наталью Сидневу: именно они непосредственно разрабатывали эскизы улучшений и организовывали процесс их внедрения, – отметил руководитель СРПС.

Цифры и факты

В процессе оптимизации на участке было внедрено порядка 130 улучшений, 30 из них – крупные.

Из 18 стеллажей осталось 8. Это может казаться невероятным, но все необходимые комплектующие на них умещаются. При этом операционным директором была поставлена задача стандартизировать высоту стеллажей: не выше 150 см, и это было сделано. Сократить количество стеллажей и разгрузить участок получилось за счет уменьшения запасов комплектующих (ранее, зачастую, на участке хранился запас на несколько недель), а также за счет создания рабочих столов, снабженных рольганговой системой: детали теперь привозятся непосредственно на рабочие места. Здесь очень помог начальник комплекса ТОиР Антон Соболев со своими людьми.

Заместитель начальника цеха Альфред Рахматуллин помог организовать такие крупные работы, как демонтаж балки и установку вентилятора.

Чтобы устранить лишние переходы между операциями, перенесли оборудование ближе к рабочим местам. Также сделали так, чтобы логисты сразу подвозили двухсотлитровые бочки с маслом к месту заправки, перемонтировали заправочные шланги. (Ранее бочки подвозили на противоположную сторону участка и до места заправки их приходилось провозить через всю территорию участка, вручную погрузив на тележку.)

На рабочих местах операторов изменились места хранения тары с метизами, были усовершенствованы инструменты, улучшилась эргономика: были смонтированы необходимые подставки, держаки. Изготовлены удобные, легкие и эргономичные тележки для подвоза комплектующих.

Разрозненные места, где сотрудники принимали пищу, объединили в одно место для проведения технологических перерывов и для приема пищи, снабдив его просторными столами, соединенными со скамейками, а также вместительным шкафом для хранения посуды, чайника и микроволновой печи.

Итоги и дальнейшие планы

– Мы смогли внедрить на участке большинство инструментов бережливого производства. В основном, убрали большое количество переходов. Также улучшили эргономику и безопасность. В данный момент ведется работа по формированию документации (карт КСО, КСР) для стандартизации производственных процессов.

Я очень надеюсь, что сотрудники участка поверили, что они сами могут эффективно работать в теме улучшений. В любом случае, они всегда могут обратиться со своими проблемами и идеями по улучшениям на рабочих местах к специалистам службы развития производственной системы: Николаю Маслову, Сергею Григорьеву, Сергею Глушенкову. Мы продолжим учить бригадиров быть тренерами, наставниками в теме кайдзенов. Важно, чтобы дух кайдзен-движения зародился в людях и распространился на всем нашем предприятии. А следующим участком, над которым мы будем работать в плане борьбы с производственными потерями, станет участок сборки кузовов ПСиСА, – заключил Александр Редькин.

Сотрудники участка подсборки двигателей ПСиСА

Материалы разворота подготовила Екатерина ПАНЮХИНА

Примеры внедренных улучшений:

Из-за использования трех рабочих мест для подсборки комплектующих двигателя и постоянных перемещений от рабочего места к стеллажу за комплектующими и обратно сотрудник нес большие трудозатраты. Усовершенствованное рабочее место объединило в себе верстак для подсборки комплектующих и подставки для транспортировочной тары КЛТ.

Происходило периодическое повреждение дисков и корзин сцепления в процессе транспортировки из-за конструктивной особенности тележки, также существовала опасность получения травмы из-за падения комплектующих в процессе транспортировки. Решением стала новая конструкция транспортировочной тележки с разделителями под каждую комплектующую.

Отзывы сотрудников:

Слесарь механосборочных работ Рифкат Сабитов:

– Моя работа – соединить раздатку с коробкой и подать их на подсборку двигателей. Работаю на операции более 4 лет. У моего рабочего места кабель висел на 380 вольт, сколько я работаю, столько я его опасался. Хорошо, что закрыли его. Кран-балку убрали, подиум поставили. Теперь не нужно нагибаться до пола, а тельфер может достать последнюю раздатку без трудностей. А раньше приходилось тянуться, даже чтоб из среднего ряда раздатку взять.

Отзыв работника:

– Мое рабочее место перенесли, сделали другой стол, благодаря этому стали детали поближе. Раньше они в сторонке стояли, приходилось ходить брать. Теперь удобнее. В целом на участке стало просторнее, бункеров меньше стоит, интереснее стало, место появилось, где можно обедать спокойно.

Руководитель группы постоянных улучшений на участках ПАК Сергей Глушенков:

Все кайдзен-предложения регистрируются в службе развития производственной системы. За ПСиСА закреплены два специалиста СРПС – Николай Маслов и Сергей Григорьев. Их можно найти в вашем же корпусе на 2 этаже. Вы также можете обратиться за информацией и помощью ко мне или кому-то из моих специалистов в каб. 303 МСК-2, тел. 2-17-33.

Самое трудное – начать

В ходе семинара по внедрению инструментов бережливого производства на участке подсборки двигателей ПСиСА слесарь Оксана Михайлова подала больше всех предложений по улучшениям. На их основе она оформила целых 10 кайдзен-предложений. Мы решили поближе познакомиться с этой женщиной, а заодно поинтересовались, какие впечатления произвел на нее прошедший семинар.

Оксана работает на автозаводе почти 20 лет. У нее нет специального профессионального образования, но зато есть интерес к сборке автомобилей и стремление делать свою работу безупречно.

– Я устроилась на УАЗ в 1999 году гардеробщиком в цех сборки автомобилей и хотела продвинуться дальше. В перерывах бегала в производство смотреть, как люди работают на конвейере. Мне было интересно, смогу я так же или нет. Спрашивала, как и что, бывало, сама пробовала, и наконец, в 2005 году решилась и устроилась на подсборку бамперов. Первое время тяжело было, всего боялась: вдруг не получится, и будет дефект. Со мной в бригаде работала женщина постарше, Антонина Нарзанова. Она все время брала меня в напарницы, относилась ко мне, как к дочке, и повторяла: «Оксана, давай, все у тебя получается, иди вперед, не оглядывайся». Она уже на пенсии сейчас, я ей очень благодарна за ту поддержку, – поделилась воспоминаниями наша героиня.

Сейчас Оксана Михайлова работает слесарем механосборочных работ на участке подсборки двигателей, выполнят подсборку насосов гидроусилителя руля. В этом году она подтвердила шестую категорию. В соответствии с требованиями грейдовой системы, освоила все операции на своем участке и может, как и большинство ее коллег, встать на любой рабочий пост. Для повышения грейда она обязана подавать кайдзен-предложения. Интересно, но, по признанию Оксаны, в их коллективе не принято внедрять улучшения на своих рабочих местах и подавать на их основании кайдзены на оплату. Кайдзен-предложения подают только по крайней необходимости – для повышения грейда. Почему так происходит, наша героиня объяснить не может.

– Я кайдзены подавала только на повышение категории. Придумавать что-то и оформлять для оплаты никогда и в голову не приходило. А тут пришли из службы развития производственной системы и сказали, что на моем рабочем месте можно хоть 10 улучшений сразу внедрить. Я не верила. Обнаружить потери и придумать, как от них избавиться, мне помог Сергей Алексеевич Глушенков. Он же буквально заставил меня написать эти 10 кайдзенов. И я получила за них оплату – 3 тыс. рублей.

Как выяснилось из нашей беседы, процесс внедрения инструментов бережливого производства на участке шел ой как нелегко.

– Когда все это началось, и к нам стали ходить разные специалисты, было очень неприятно. Они своим присутствием, вопросами, а затем и действиями сильно мешали нам, отвлекали. Мы и так не успевали, а с ними стало еще хуже. Сварщики приходили еще до нашего технического перерыва, когда они должны были проводить свои работы, и стояли над душой. И задерживались иногда, а нам работать было надо, конвейер то идет… Не могли дождаться, когда же все это закончится, - призналась Оксана.

– А теперь душа не нарадуется. Раньше верстаки ненужные стояли, мешали: касались, бились об них. Теперь стало просторнее. Про свое рабочее место могу сказать – работать намного лучше стало. Стеллажи раньше далеко стояли, и я детали оттуда перетаскивала, а сейчас все под рукой. Раньше детали клали в общий бункер, приходилось затем перекладывать их по маленьким бункерам, а сейчас готовое привозят, я беру на стол и собираю. Ходьбы меньше стало. Раньше из-за той ходьбы сильнее уставала, а еще из-за наклонов, поворотов. Вот, например, два кондуктора у меня на одном столе стояли, третий – на другом. Приходилось разворачиваться, чтобы подсобрать ГУР. Мы установили все кондукторы на один стол (место позволяло). Затем исправили недостатки самих кондукторов – подкорректировали. Тележку с комплектующими мне переделали. Она была низкой, и за смену мне приходилось 30-40 раз наклониться, а сейчас высота тележки позволяет брать детали без наклона, а еще их больше туда помещается, и они надежнее зафиксированы, - рассказывает Оксана об улучшениях на своем посту.

Часть идей нашей героине подсказали сотрудники СРПС, а часть она придумала уже самостоятельно.

– Подставки под пневмоинструмент придумала сама. Они стоят на верстаке. Верстак ненужный сама убрала. А на его место поставила тару с вентиляторами. Теперь их не надо ниоткуда нести, берешь и устанавливаешь. Приспособление для разметки шлангов перенесла на общий стол, – вспоминает наша героиня.

На вопрос, будет ли она в дальнейшем также активно подавать кайдзен-предложения, Оксана смущенно улыбается, отвечает, что не уверена в этом, но завела тетрадку, куда записывает свои идеи по улучшениям.

Мы желаем Оксане Михайловой и ее коллегам успешно освоить практику подачи кайдзен-предложений, совершенствовать с их помощью рабочие места и получать удовольствие от работы и заслуженное вознаграждение.

№ 36 (8378) 31 октября 2018 г.
ПАНОРАМА

Зажигая звезды

26 октября состоялся заводской творческий конкурс «Зажигаем звезды». Жюри и зрители собрались в конференц-зале Бизнес-центра УАЗ, чтобы определить самых талантливых и ярких личностей, одним словом, настоящих звезд автозавода! На суд зрителей было представлено 23 творческих номера.

По традиции конкурсанты выступили в четырех номинациях: «Вокал», «Танец», «Художественное слово» и «Оригинальный жанр». В жюри конкурса вошли директор по персоналу Ярослав Тормышев, директор по правовым вопросам, депутат Ульяновской городской думы Евгений Береснев, председатель ППО Виктор Бычков, руководитель ДИиОС Константин Сазонов, руководитель группы социальных программ и корпоративных мероприятий Ольга Сапегина, а также режиссер Ульяновского драматического театра Михаил Умнов. Члены жюри тепло приветствовали участников и желали им успеха и честной азартной борьбы.

Первым свое творчество продемонстрировал танцевальный дуэт «Живая сталь». Финалист конкурса «Мистер УАЗ-2016», обладатель звания «Мистер Спорт» Сергей Рыжов и лауреат творческих конкурсов 2015, 2016 и 2017 годов Дильмар Волков станцевали хип-хоп. Это динамичное начало дало положительный импульс всему соревнованию.

Следующим номером Светлана Лежанкина под аккомпанемент Владимира Малкина исполнила лирическую песню «Вальс-бостон». Зрители подпевали Светлане и поддерживали ее аплодисментами.

Сергей Абрамов представил на суд зрителей стихотворение на языке эсперанто с сурдопереводом. “Letero al la patrino” – так на эсперанто звучит «Письмо матери» Сергея Есенина.

В продолжение вечера Екатерина Берендеева проникновенно прочла стихотворение «Зинка» Юлии Друниной, посвященное Великой Отечественной войне. По словам зрителей, выступление Екатерины тронуло их до глубины души.

На смену серьезным номерам пришли более легкие. На сцене блеснула обаянием зажигательная Алена Лукьянова с песней «Семечек стакан».

Наталья Верховцева прочла ироничное стихотворение С. Я. Маршака «Старуха, дверь закрой…»

Сергей и Мария Столяровы показывали свои танцы много раз. За время участия в творческих конкурсах они успели стать настоящими профессионалами и даже пожениться и родить очаровательную дочку. А на данном мероприятии они выступили со своим свадебным танцем.

Творчество Рамиля Кузахметова известно многим заводчанам. Он автор и исполнитель, словом, настоящий бард. Песне «За волю» в его исполнении вторил весь зал.

Трио «Александровны»: Ирина Куприянова, Юлия Куприянова и Ирина Ладинскова – исполнили песню «Тополя». Конкурсантки сильно волновались, но показали себя превосходно.

Ураганом по сцене пронеслось выступление Алексея Рудакова. Произведение «Волки» Мусы Джалиля он продекламировал очень эмоционально.

На Ульяновском автомобильном заводе уже много лет существует театральный клуб «Бункер». Ребята активно участвуют в жизни завода, часто выступают для воспитанников детских домов. На творческом конкурсе Ярослав и Светлана Рязановы вместе с Дильмаром Волковым показали оригинальный «Номер с ложками».

Впервые на заводскую сцену поднялся Ян Зелинский. Песня «Я куплю тебе дом» была исполнена им профессионально.

Стихи Сергея Есенина любимы многими заводскими чтецами – редкий конкурс проходит без них. Стихотворение «Я покинул родимый дом» прозвучало в исполнении Владимира Малкина.

Затем на сцену вышло вокальное трио «Славянки»: Алена Лукьянова, Татьяна Моренова и Александра Ульянова душевно спели песню «Мама».

А вот Юлия Решетина и Роман Максимов порадовали зрителей танцем: ребята продемонстрировали чувственную бачату.

Очередная конкурсантка выступила в номинации «Вокал»: Ирина Ладинскова с песней «Я у твоих ног».

О приближающемся «Хэллоуине» напомнила очаровательная ведьмочка Дарья Ахтямова: рассказала стихотворение Марины Бородицкой «Колдунье не колдуется».

Далее на сцене состоялся настоящий танцевальный баттл в исполнении Алексея Михеева, Александры Ульяновой и Резеды Закировой.

Творческий конкурс с новой стороны раскрыл Камила Середавина. Молодой человек, известный своими спортивными достижениями, предстал пред нами отнюдь не плохим певцом. Песню «Черные глаза» он исполнил так близко к оригиналу, что ведущий даже засомневался, а в живую ли он поет, и попросил Камила спеть без музыки, с чем тот блестяще справился.

Александр Гаврилов уже не новичок в заводских состязаниях. Он был и лауреатом, и победителем в своей любимой номинации – «Художественное слово». На этот раз он прочел со сцены стихотворение Агнии Барто «Лесная застава».

В продолжение темы Владимир Малков выступил с песней «Когда мы были на войне».

Кира Капралова и Кристина Акимова продемонстрировали танец в ярких цыганских костюмах, а в завершение вечера в зале погас свет, и Татьяна Моренова, Дарья Ахтямова и Александра Ульянова показали номер «В пучине морской»: светившиеся «медузы» из зонтиков двигались, как настоящие.

Надо отметить, что творческий конкурс в этом году порадовал не только высоким уровнем организации и тем, как тщательно участники готовили свои номера, но и большой душевностью. Об этом говорили впоследствии и зрители, и члены жюри.

– Год от года уровень профессионализма на нашей творческой сцене неуклонно растет, мы даже не смогли выбрать по три безусловных лидера в каждой из номинаций: победителей больше. Надеемся вновь увидеть участников конкурса талантов в новогоднем гала-концерте, – сказал в завершение руководитель департамента информации и общественных связей Константин Сазонов.

Екатерина ПАНЮХИНА

Итоги конкурса

«Художественное слово»

1. Екатерина Берендеева
2. Дарья Ахтямова
3. Александр Гаврилов

«Вокал»

1. Рамиль Кузахметов и Ян Зелинский
2. Ирина Ладинскова и Камил Середавин
3. Трио «Александровны»

«Танец»

1. Дуэт «Живая сталь»
2. Сергей и Мария Столяровы
3. Алексей Михеев, Александра Ульянова и Резеда Закирова.

«Оригинальный жанр»

1. Татьяна Моренова, Дарья Ахтямова, Александра Ульянова.
2. Театральный клуб «Бункер» (Рязанов Ярослав, Рязанова Светлана, Волков Дильмар).
3. Сергей Абрамов

17 октября исполнилось 90 лет труженице тыла, ветерану труда УАЗ, ветерану МАП

КЛАВДИИ ИВАНОВНЕ ЧЕРНЫШЕВОЙ,

20 октября отметила 85-летие труженица тыла, ветеран труда УАЗ и МАП

ЛАРИСА АЛЕКСАНДРОВНА ТРИФОНОВА.

Совет ветеранов УАЗ сердечно поздравляет юбиляров, желает им здоровья, тепла и заботы близких людей, всего самого доброго.

Пусть душа не знает холода,
Как летний день, как сад в цвету,
Пусть будет сердце вечно молодо,
Добром встречая доброту.
Пусть в жизни будет все, что нужно,
Чем жизнь бывает хороша:
Любовь, здоровье, счастье, дружба
И вечно юная душа.

25 октября отметила прекрасный юбилей оператор КПМиРУ МСЦ

ОЛЬГА АЛЕКСАНДРОВНА МИГУЛКИНА.

Руководство и коллеги сердечно поздравляют ее с юбилейной датой, благодарят за добросовестную работу и желают здоровья, удачи, достатка, любви близких и всего самого наилучшего!

Юбилея славный день –
Жизни новая ступень!
Пусть удачи ожидают,
Мудрость, опыт помогают
Новых целей достигать,
Планы все осуществлять!

25 октября юбилейный день рождения отпраздновал слесарь-сантехник ТСЦ

АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ ИСАЕВ.

Руководители и коллеги поздравляют Андрея Юрьевича с юбилеем, желают крепкого здоровья, бодрости, благополучия в семье, новых целей и их достижения!

Хотим поздравить искренне, сердечно
И много счастья в жизни пожелать.
Пусть все мечты, задумки и надежды
Удача помогает воплощать!

27 октября отметил 50-й юбилей сварщик на машинах контактной сварки Сварочного производства

ВЯЧЕСЛАВ ВАЛЕРИЕВИЧ БАЛАНОВСКИЙ.

Администрация и профсоюзный комитет Сварочного производства, коллеги по участку от всей души поздравляют его с юбилеем, выражают благодарность за долгий добросовестный труд, желают счастья, здоровья, благополучия в семье и успехов в работе.

Пятьдесят – особенная дата,
Яркий и красивый юбилей.
От души – любви, добра, достатка,
Преданных и искренних друзей!
Пусть удача в двери постучится,
В доме будут мир, покой, уют.
Счастье прилетает Синей птицей,
И мгновенья радостные ждут!

Сегодня, 31-го октября, отмечает юбилей ведущий инженер-технолог ПТО

ОЛЬГА АЛЕКСАНДРОВНА ТУЛЯКОВА.

Руководство ПТО, профком и коллеги горячо и сердечно поздравляют Ольгу Александровну и желают ей здоровья, благополучия, тепла и уюта в доме.

Душевные и добрые слова
Пусть согревают сердце в день рождения,
И дарит пусть тебе всегда судьба
Лишь самые счастливые мгновенья!
Чтоб жизнь была наполнена теплом,
Любовью близких, дружеским участьем,
И больше становилось с каждым днем
Улыбок в ней, везения и счастья!

31 октября отмечает 55-летие слесарь-ремонтник ЧЛЦ ООО «УАЗ Автокомпонент»

АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ ИГАЕВ.

Руководство чугунолитейного цеха, профсоюзный комитет и коллеги поздравляют его с юбилейной датой. Желают здоровья, счастья, успеха в делах и всего наилучшего в жизни.

Прекрасная дата из цифр 5 и 5.
Что можно мужчине в расцвете желать?
Здоровья, энергии, сил, долголетия,
Всех благ и возможностей разных соцветие.
Карьерного роста – ведь опыта много,
Проторена в жизни успеха дорога.
Желаем вам счастья, добра, оптимизма,
Уверенным быть, не терять магнетизма.
Пусть сбудутся все ваши планы, желания,
В семье вечно будет тепло, понимание.
Гармонии вам и на сердце покоя.
Везде и всегда оставайтесь собою.

1 ноября отметит 50-летие слесарь-сантехник ТСЦ

НИКОЛАЙ АНАТОЛЬЕВИЧ САЛАНОВ.

Руководство и коллектив цеха поздравляют его с юбилейной датой и желают всего самого наилучшего: доброго здоровья, любви близких, надежных друзей, успехов во всех начинаниях!

Пусть все исполнятся мечты,
Достаток будет, процветанье.
Здоровья, мира, доброты,
Любви и пониманья!

1 ноября отметит юбилейный день рождения табельщик ООО «УАЗ-Автотранс»

ИРАИДА ПЕТРОВНА ЯШМАНОВА.

Коллектив цеха отгрузки автомобилей, где она проработала 27 лет, от всей души поздравляет Ираиду Петровну и желает ей крепкого здоровья, благополучия в семье, хорошего настроения, мечты и ее исполнения.

В день юбилея хочется сказать
Как можно больше теплых, добрых слов,
От всей души здоровья пожелать,
Чтоб окружали нежность и любовь!
Пускай уютным будет милый дом,
Успех и счастье в нем живут всегда,
Сбываются мечты из светлых снов
И дарят радость лучшие года!

1 ноября отметит 60-летний юбилей токарь участка кузнечной оснастки, пресформ и метмоделей

АЛЕКСЕЙ ДМИТРИЕВИЧ ПОНЯТОВ.

Коллектив участка и бригады № 631 от всего сердца поздравляют Алексея Дмитриевича с юбилейной датой. Желают ему крепкого здоровья, несокрушимой жизненной энергии и долгих лет жизни.

С днем Юбилея! С добрым праздником!
От всей души – счастливых дней!
Пусть будет жизнь согрета радостью,
Заботой близких и друзей!
Тепло и свет мгновений прошлого
Душа по-прежнему хранит!
Прекрасно все, что было прожито,
Но лучшее лишь предстоит!

Подведены итоги фотоконкурса «Отпускные моменты»

Награждение победителей и номинантов фотоконкурса «Отпускные моменты» состоялось 29 октября в редакции газеты «Панорама УАЗ». Конкурс ежегодно проводится корпоративной газетой Ульяновского автозавода и уже успел стать доброй традицией.

Главным отличием фотоконкурса 2018 года было то, что организаторы решили оценить не только мастерство фотографии, но и литературные умения участников. Приятно, что многие из заводчан откликнулись и прислали запоминающиеся снимки с не менее яркими рассказами о своих летних отпусках.

Хочется отметить, что география путешествий наших конкурсантов была весьма обширна. В основном, сотрудники автомобильного завода путешествовали по России: Москва, Башкирия, Болгар, Тольятти, Рязань, Волгоградская область, Туапсе – это еще не полный список направлений на карте нашей страны, где побывали сотрудники автозавода. Благодаря своим конкурсным работам участники доказали, что Россия может во многом посоревноваться с заграничными курортами в сфере туризма.

Экспертной комиссии конкурса во главе с ее председателем, руководителем департамента информации и общественных связей, главным редактором газеты «Панорама УАЗ» Константином Сазоновым было непросто выбрать лучших из такого многообразия фоторабот и рассказов. В итоге жюри решило выделить одного победителя, а остальные наиболее яркие конкурсанты были распределены по номинациям. Все призеры были удостоены дипломов участника фотоконкурса, а также памятными подарками.

Победителем фотоконкурса «Отпускные моменты» жюри единогласно признало инженера-конструктора отдела кузовов УГК Елену Осипову. Она впечатлила не только своими фотографиями, но и интересным рассказом о путешествии в Башкортостан.

– Я узнала о фотоконкурсе со страниц нашей заводской газеты «Панорама УАЗ». Но изначально принимать участие я в нем не собиралась, потому что в моей жизни на тот момент не происходило ничего интересного. И вдруг мне предоставилась возможность поехать в костюмированный тур «Тропою евроазиатских индейцев», который проходил в Башкортостане. Это путешествие показалось мне очень интересным и экзотическим. Поэтому, когда я вернулась домой, мне захотелось поделиться своими впечатлениями с моими коллегами, – рассказала победительница «Отпускных моментов» Елена Осипова.

А вот так распределились места участников по номинациям, ими стали:

«За самые патриотичные фото» – ведущий инженер-патентовед Галина Землянская и слесари механосборочных работ ПСиСА Светлана и Ярослав Рязановы.

«За любовь к детям» – охранник ЧОП УАЗ Нина Баторшина и заместитель начальник цеха по подготовке производства УГК Вячеслав Литовченко.

«За дружбу, пронесенную сквозь года» – старший инженер-конструктор Александр Четайкин.

«За внимание к деталям» – экономист сварочного производства Лилия Гимадиева.

«За экзотику» – сварщик контактной сварки Дмитрий Белов и ведущий специалист отдела поддержки экспортных продаж Адель Заббаров.

Редакционный коллектив газеты «Панорама УАЗ» еще раз благодарит сотрудников Ульяновского автомобильного завода, которые откликнулись и приняли участие в фотоконкурсе. Ведь вашим коллегам важно видеть не только профессиональные достижения, но и интересно узнавать о жизни вне предприятия.

Екатерина БЕРЕНДЕЕВА

В команду Ульяновского автомобильного завода требуются:

РАБОТА ДЛЯ ПАТРИОТА

Специалисты инженерных специальностей:

- **Инженер-конструктор** (высшее техническое образование «Автомобиле- и тракторостроение», опыт работы желателен, знание программ 2D и 3D моделирования)
- **Инженер-технолог** по сборке а/м (высшее техническое образование, опыт работы, знание устройства а/м)
- **Инженер-технолог** по логистике (образование высшее техническое, опыт работы)
- **Начальник смены** центрального склада (образование высшее профессиональное, опыт руководящей работы, отличное знание Excel)
- **Начальник участка** окрасочного производства (высшее техническое образование, опыт руководящей работы)
- **Специалист** по освоению комплектующих (высшее техническое образование «Технология машиностроения», уверенный пользователь ПК)
- **Инженер** гарантийного возмещения от поставщиков (высшее техническое образование, уверенный пользователь ПК)
- **Ведущий специалист** по проектным закупкам (высшее образование, опыт работы в закупках)
- **Ведущий бухгалтер** (образование высшее экономическое, знание форм бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности, уверенный пользователь ПК)
- **Специалист** по работе с клиентами (высшее образование, уверенный пользователь ПК, опыт работы)
- **Специалист** по поставкам (образование высшее, знание 1С, английский язык на уровне разговорного)
- **Ведущий специалист** по обработке гарантийных рекламаций и гарантийному аудиту (высшее техническое образование, опыт работы в гарантийном аудите)
- **Ведущий специалист** отдела обработки претензий (образование высшее техническое, опыт работы с претензиями в логистике, знание правил перевозки грузов)
- **Ведущий специалист** отдела технической поддержки (образование высшее/среднее профессиональное техническое, знание устройства и методов ремонта автомобилей)

Квалифицированные рабочие:

- **Маляры** по металлу
- **Сварщики** на машинах контактной сварки
- **Слесари** механосборочных работ
- **Рихтовщики** кузовов
- **Правильщики** вручную
- **Штамповщики**
- **Кузнецы-штамповщики**
- **Электросварщики** ручной сварки
- **Электросварщики** на автоматических и полуавтоматических машинах
- **Токари-расточники**
- **Фрезеровщики**
- **Шлифовщики**
- **Слесари-инструментальщики**
- **Операторы** автоматических, полуавтоматических линий, станков и установок
- **Наладчики** автоматических линий и агрегатных станков
- **Наладчики** станков и манипуляторов с ЧПУ
- **Наладчики** сварочного и газоплазморезательного оборудования
- **Термисты**
- **Гальваники**
- **Стропальщики**
- **Резчики металла**
- **Грузчики**
- **Комплектовщики-транспортировщики**
- **Водители погрузчика**
- **Кладовщики**
- **Модельщик** по моделям из эпоксидных смол

ООО «УАЗ-Автокомпонент» требуются:

Квалифицированные рабочие:

- **Обрубщики**
- **Уборщики** в литейные цеха
- **Стерженщики**
- **Земледелы**
- **Формовщики**
- **Машинисты** крана (мостового, козлового)
- **Грузчики**

Отдел кадров ООО «УАЗ»: Московское шоссе, 92,
Бизнес-центр УАЗ, каб. 102а
тел.: 40-99-77, 40-60-04, 40-60-97
personal-uaz@sollers-auto.com

ООО «УАЗ»

набирает сотрудников для обучения профессии

«РИХТОВЩИК КУЗОВОВ»

в специальную бригаду с применением современных методов рихтования

Обучение от 3-х месяцев с сохранением основного места работы и средней заработной платы, присвоение квалификации, высокая заработная плата по результатам освоения профессии.

Обращаться в отдел кадров, тел.: 2-60-97, 2-99-77

ГОРОСКОП на неделю с 5 по 11 ноября

ОВЕН (21.03 - 19.04)
Сейчас Овнам рекомендуется озаботиться своим материальным положением. Наступает не лучшее время для расходов, хотя вы все же можете позволить себе небольшие радости. Вторая половина недели запомнится вам яркими моментами в общении с родственниками и близкими друзьями.

ТЕЛЕЦ (20.04 - 20.05)
Звезды советуют Тельцам не подавлять свои новые стремления в угоду мнению окружающих и сохранению своего спокойствия. Посещающие вашу голову идеи могут потонуть в теплых и комфортных условиях. А стоит вам только найти силы к действию, как результаты превзойдут ваши ожидания.

БЛИЗНЕЦЫ (21.05 - 21.06)
Звезды советуют Близнецам наладить душевное равновесие, а уже потом достигать новых вершин. Поэтому посвятите эту неделю себе и своему самопознанию. Только когда вы сами осознаете свою сущность, вы сможете полностью раскрыться и в обществе.

РАК (22.06 - 22.07)
Эта неделя будет весьма значительной для Раков. Уделите внимание событиям этого периода, потому что они еще долго будут влиять на вашу жизнь и в дальнейшем напоминать о себе. Также не упускайте советов окружающих – им виднее со стороны.

ЛЕВ (23.07 - 22.08)
Сейчас для Львов создалась ситуация, в которой довольно трудно принять правильное решение. Вы устали принимать ответственные решения, в том числе и за других. Вам нужно на какой-то период позволит себе ни о чем не заботиться, разрешите кому-то другому вести вас по жизненному пути.

ДЕВА (23.08 - 22.09)
На этой неделе Девам рекомендуется уделить внимание семье. Хотя, на первый взгляд, у вас все гармонично, но такое состояние может быть легко нарушено неблагоприятной деятельностью завистников. Поэтому вы должны заблаговременно улучшить отношения внутри своей семьи.

ВЕСЫ (23.09 - 22.10)
Весы должны сейчас поддерживать уют и тепло домашнего очага, а также комфортные отношения с близкими людьми. Важны ваши активные действия и правильные решения. В трудных ситуациях пользуйтесь помощью близких, это еще больше сплотит вас.

СКОРПИОН (23.10 - 21.11)
Главной задачей Скорпионов в начале недели будет добиться хорошего расположения в обществе, а также показать себя с лучшей стороны. В результате вы сможете получить возможность наконец-то расслабиться. А в конце недели вас ожидает новый всплеск активности.

СТРЕЛЕЦ (22.11 - 21.12)
Начало недели потребует от Стрельцов настойчивости к отстаиванию своей позиции. После будет, возможно, легкая передышка от дел, а ваше внимание переключится на маленькие семейные радости. В конце недели вы с новыми силами направитесь дальше к своей мечте, выполняя поставленные задачи.

КОЗЕРОГ (22.12 - 19.01)
Козерогам на этой неделе нужно пересмотреть свои взгляды на жизнь, на отношения с другими людьми и на отношение к самому себе. Если ничего не менять в своей жизни и все оставить так, то вы рискуете оказаться в неблагоприятной ситуации.

ВОДОЛЕЙ (20.01 - 18.02)
В этот период у Водолеев должна обостриться интуиция и способность к познанию. Чтобы все ваши планы успешно реализовались, вы должны действовать очень предусмотрительно, взвешивая все «за» и «против». Вам следует научиться уравновешивать многие процессы.

РЫБЫ (19.02 - 20.03)
В начале недели у Рыб возможна романтическая встреча, которая может перерасти в гармоничные отношения. Что касается профессиональной деятельности, то может быть проверка, поэтому нужно уделить внимание делам, требующим тщательности исполнения.

ООО «УАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ: «Жизнь УАЗ» «ЖИЗНЬ УАЗ» «НОВОСТИ УАЗ»

ПАНОРАМА УАЗ
Главный редактор Константин Александрович Сазонов

Учредитель: ООО «Ульяновский автомобильный завод». Индекс газеты 54482.
Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ульяновской области
Свидетельство ПИ №ТУ73-00437 от 20 июня 2016 г.

Адрес редакции, издателя: 432034, г. Ульяновск, Московское шоссе, 92.
Адрес электронной почты: press-uaz@sollers-auto.com
Электронная версия газеты размещена на портале http://razvitie.uaz.ru/press, http://life.uaz.ru
Телефоны редакции: редактор: 40-97-81, корреспонденты: 40-97-96.

Отпечатано с готового оригинал-макета в ООО «ПРИНТ МЕДИА».
420095, г. Казань, ул. Восстания, 100, оф. 174
За достоверность содержания рекламы несет ответственность рекламодатель

Газета основана в 1942 году. Выходит по средам.
Время подписания в печать - 17.00. Фактически - 17.00.
Тираж 3000 экземпляров. Заказ № 172/36
Цена свободная.