

ПАНОРАМА

12+

УАЗ

№ 12 (8274) 22 апреля 2016 г.

▶▶ **Главная новость**

«Эстафета Знамени Победы» продолжается

«Эстафета Знамени Победы», начавшаяся с торжественной передачи Знамени Победы из рук ветеранов автозавода молодому поколению (выпуск № 9 от 01.04.16), переходит на следующий этап. Пройдя по производствам автозавода, Знамя переходит в руки Совета молодежи Ульяновского моторного завода.

окончание на стр. 6▶▶



О проекте «Доска постоянных улучшений»

▶▶ стр. 3



Победа заводского гонщика во II этапе чемпионата России по автокроссу

▶▶ стр. 4



Праздник мужества и смелости

▶▶ стр. 6

▶▶ **Цитата недели**



Евгений Болвачев, начальник технологического отдела:

«О Качестве можно много говорить, пытаться внедрять новые системы и инструменты. Так, на главном конвейере заканчивается внедрение стандартизированного процесса, совершенствуется инструмент и материал для реализации концепции «Качество, встроенное в процесс». Но прежде всего Качество зависит от отношения каждого из нас к предприятию, результату труда и к тому, что мы делаем ежедневно».

В эфире
радио
УАЗ с 25 по 29 апреля



- «Максимальный эффект» – в цехе сварки кузовов Патриот запущен пилотный проект «Доска постоянных улучшений». Комментирует руководитель СПС Артем Бульчев.
- «Природа движения - природа успеха» – региональная акция «Эстафета Знамени Победы» продолжается.
- «75 лет. Дух свободы и приключений» – интересные факты из истории УАЗ.
- Новости предприятия.
- Музыкальные поздравления.

Тел. для справок: 2-94-44
Эл. почта: ep.furasieva@sollers-auto.com

Внедрение методов и инструментов бережливого производства в ПСА (производство специальных автомобилей)

Бережливое производство – это особая схема управления компанией. Основная идея состоит в постоянном стремлении исключить любые виды издержек.

Другими словами, бережливое производство – это устранение любых действий, вследствие которых потребляются ресурсы, но в результате не создается никакой ценности для конечного потребителя. Поэтому вся деятельность предприятия разделена на процессы и операции, которые добавляют и не добавляют ценность продукту. Именно процессы и служат основным источником потерь, уменьшение которых является основной задачей предприятия. А осуществление этого возможно через систему «Кайдзен».

Система «Кайдзен» выделяет основные направления:

1. Снижение потерь на каждом этапе

(операции, процессе). Это предполагает разработку и последующую реализацию предложений по совершенствованию.

2. Незамедлительное реагирование. Каждый работник в соответствии с концепцией кайдзен должен противодействовать проблемам. Такое поведение способствует быстрому решению вопросов и позволяет направлять деятельность в эффективное русло.

3. Командная работа. Это позволяет привлечь к решению проблем всех сотрудников, найти быстрее выход, укрепляет дух и повышает самооценку сотрудников, способствует формированию доверительных отношений между сотрудниками.

4. Повышение качества. Быстрое и эффективное решение проблем способствует слаженной работе в команде, а это, в свою очередь, обеспечит повышение качества выпускаемой продукции.

После присоединения ООО «Sollers

спецавтомобили» к ООО «УАЗ» и выделения его в отдельное подразделение - ПСА (производство специальных автомобилей) начата активная работа по применению инструментов бережливого производства: наводится порядок и упорядочение по «Системе 5С», используются методы визуального менеджмента. К сожалению, надо отметить, что медленно идет процесс подачи кайдзен-предложений. Хотя были проведены учебные занятия и по системе подачи кайдзен-предложений, и по Lean-стандартам предприятия.

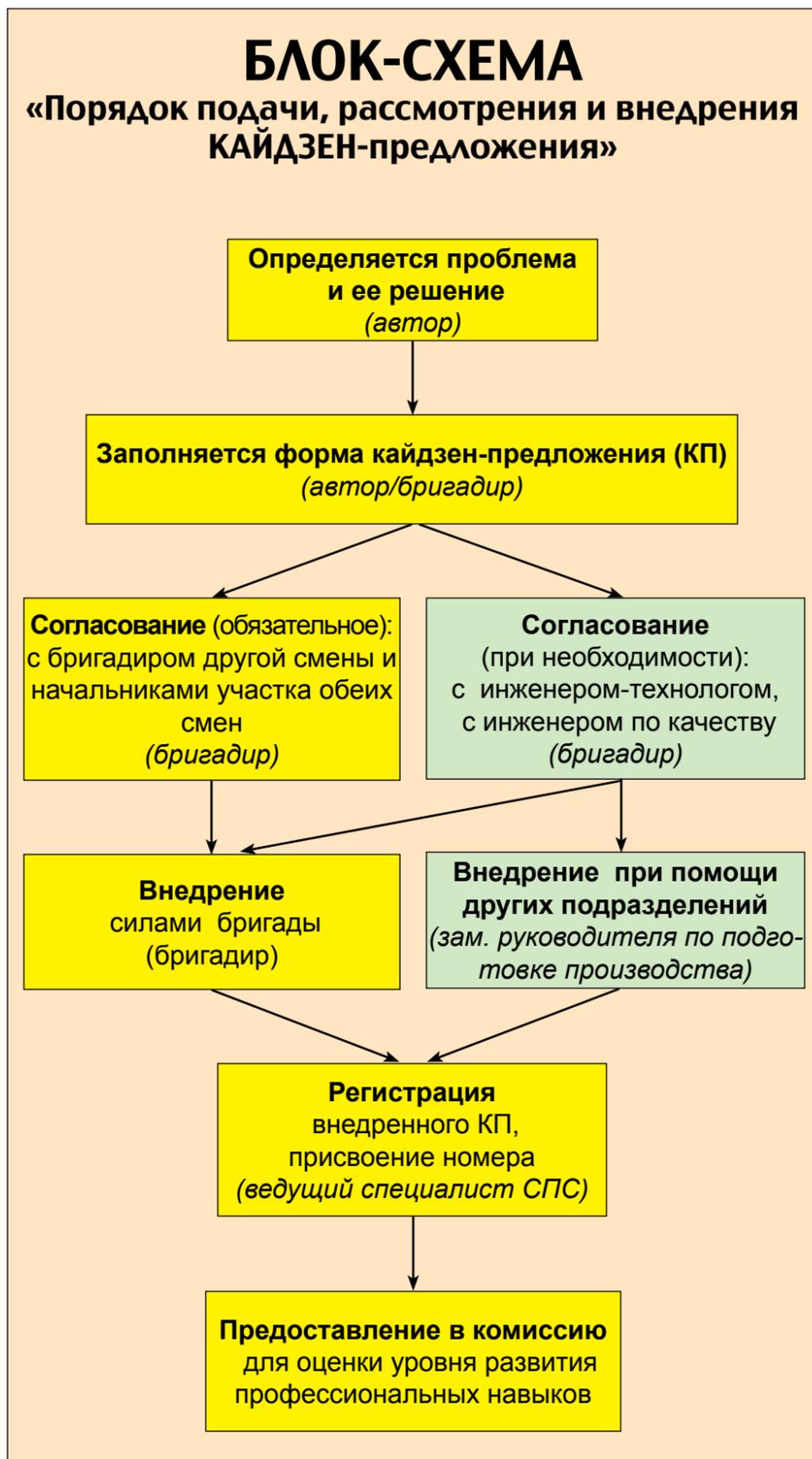
Необходимо уделить больше внимания по разъяснению целей и задач улучшения, тем более что кайдзен служит отличным инструментом вовлечения персонала.

Отличительная особенность кайдзен состоит в том, что деятельность по улучшению планируется и выполняется непосредственно на рабочих местах. Каждый

работник должен четко понимать, что от него не требуется сверхъестественных предложений, которые изменят облик предприятия. Достаточно будет, если он внимательно оглянется вокруг, присмотрится к своей деятельности, задумается, как ее можно улучшить. При этом следует дать понять, что подобная деятельность имеет большое значение как для предприятия, так и для самого работника.

Вовлеченность персонала в деятельность по непрерывному улучшению является краеугольным камнем, определяющим успех внедрения бережливого производства. Появление осознанного желания работников изменять мир вокруг себя является наилучшим индикатором того, что перемены прочно укоренились в подразделении.

Сергей Кулагин,
ведущий специалист службы
производственной системы



ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО УЛУЧШЕНИЮ КАЙДЗЕН						
Автор:	ФИО/ Подпись					номер КП
Подразделение						Табельный номер
Категория	Повышение производительности	Повышение эффективности работы оборудования	Улучшение организации рабочего места и условий труда	Повышение уровня безопасности труда	Повышение качества продукции и выполняемых работ	Снижение издержек производства и экономия ресурсов
отметить	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid red; padding: 5px;">До: Краткое описание проблемы, эскиз/фото/схема ситуации до усовершенствования</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Заполняется автором КП</div> <div style="border: 1px solid green; padding: 5px;">Заполняется ведущим специалистом СПС</div> </div>						
<div style="border: 1px solid red; padding: 5px; margin-top: 10px;">После: Краткое описание улучшения, эскиз/фото/схема ситуации после усовершенствования</div>						
Согласование улучшений						
Должность	Ф.И.О.	Подпись	Дата			
Бригадир 1 смена						
Бригадир 2 смена						
Начальник участка 1 смена						
Начальник участка 2 смена						
Инженер - технолог						
Инженер по качеству						
ФАКТ внедрения						
Должность	Ф.И.О.	Подпись	Дата фактического внедрения кайдзен-предложения			
Автор кайдзен-предложения						
Бригадир						
Руководитель подразделения						
Зарегистрировано						
Должность	Ф.И.О.	Подпись	Дата			
Ведущий специалист СПС						

К «Доске»: в цехе сварки внедряется пилотный проект

Чуть больше месяца в цехе сварки кузовов ПАТРИОТ реализуется пилотный проект «Доска постоянных улучшений». Главная цель этого инструмента визуального менеджмента заключается в том, чтобы выявить максимальное количество проблем на производстве и, как следствие, улучшить качество готового продукта.

Механика процесса довольно проста: любой сотрудник производства, выявив проблему, сообщает о ней своему руководителю (бригадиру или начальнику участка). Далее она оформляется в виде карточки и вывешивается на Доску. В карточке

описываются суть проблемы, инициатор, ответственные за ее устранение и сроки, в которые проблема должна быть решена.

Ежедневно проводится совещание, в котором принимают участие руководитель производства, его заместители, технологи, инженер по качеству, а также по мере необходимости техники по охране труда, специалисты СГИ и дирекции по персоналу. На совещании обсуждаются вновь поступившие проблемы, определяются специалисты и службы, ответственные за их устранение, рассматривается текущий статус уже существующих проблем. При истечении срока и успешном завершении карточки снимаются с доски, по-

лучая статус завершенных.

По словам руководителя службы производственной системы ООО «УАЗ» Артема Булычева, инициатор может сам предложить решение и оформить кайдзен-предложение. Если варианта решения у инициатора нет, то в работу включаются службы в зависимости от специфики задачи: управление главного технолога, служба главного инженера, служба охраны труда или дирекция по качеству.

За месяц реализации проек-



та в сварочном цехе выявлено более 70 проблем, 48 из них на данный момент закрыты и находятся в статусе завершенных. Внедрение проекта в других производствах запланировано на вторую половину апреля.

Алексей Сорокин

В заводской поликлинике состоялось совещание по развитию сельского здравоохранения



Совещание с руководителями лечебных учреждений по развитию сельского здравоохранения под руководством ВрИО губернатора Ульяновской области Сергея Морозова состоялось 20 апреля в конференц-зале заводской поликлиники.

Также в совещании приняли участие заместитель генерального директора ООО «УАЗ» Александр Лагунов, депутат ЗСО Василий Гвоздев, заместитель министра здравоохранения Ульяновской области Елена Фалина.

В ходе совещания главный врач ЦКМСЧ Владимир Демин отчитался о работе за 2015 год, доложил о текущей работе, а также рассказал о планах развития поликлиники № 1 в 2016 году. В частности, в текущем году планируются ремонт помещений и закупка нового оборудования.

Кроме того, в рамках мероприятия ВрИО главы региона вручил именные денежные сертификаты специалистам, участвующим в программах «Земский доктор» и «Земский фельдшер», в рамках которых с начала года трудоустроились 20 специалистов. Напомним, всем участникам программы «Земский доктор» выплачивается по миллиону рублей, «Земским фельдшерам» выплачивается по 500 тысяч рублей на улучшение жилищных условий.

По итогам совещания ВрИО губернатора поручил внести предложения по повышению качества оказания медицинской помощи заводчанам, в том числе по обновлению материально-технической базы и развитию системы профилактической работы.

Александр Соколов

От профессионального стандарта к профессиональному развитию

С 1 июля 2016 года вступает в силу Федеральный закон «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации». В соответствии с нормативным актом профессиональные стандарты станут обязательными для применения всеми работодателями в тех случаях, когда требования к квалификации работника установлены Трудовым кодексом РФ, другими федеральными законами или иными правовыми актами. Что же такое профессиональный стандарт?

В соответствии со статьей 195.1 Трудового кодекса РФ, профессиональный стандарт – характеристика квалификации, необходимой работнику для осуществления определенного вида профессиональной деятельности. Говоря более простым языком, профессиональный стандарт – это документ, который устанавливает требования к уровню профессиональных знаний, умений, навыков и опыту, необходимых для выполнения определенной работы или должностных обязанностей, предусмотренных Трудовым кодексом.

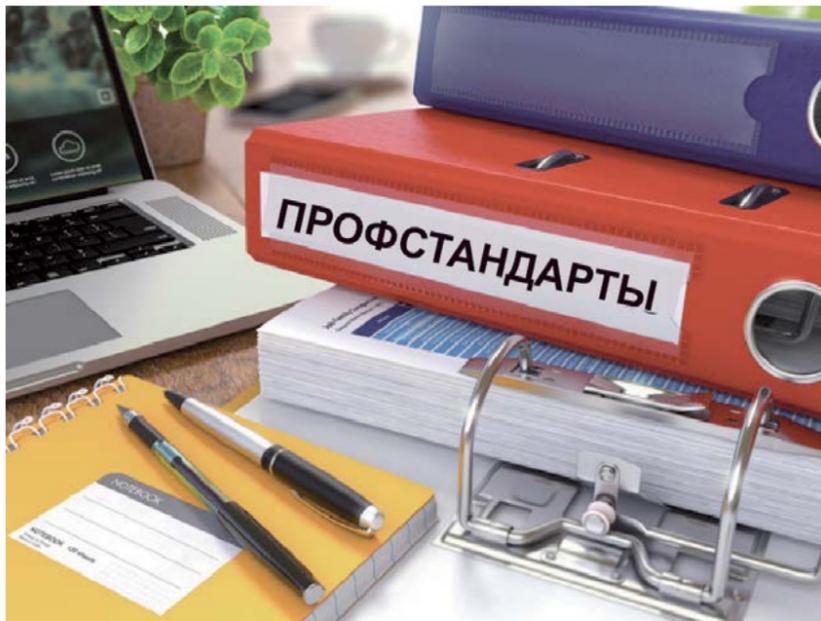
Применение профессиональных стандартов будет осуществляться при приеме на работу, аттестации сотрудников, формировании кадровой политики предприятия, разработке должностных инструкций и системы оплаты труда.

В 2014 году Правительством РФ был разработан «Комплексный план мероприятий по разработке про-

фессиональных стандартов, их независимой профессионально-общественной экспертизе и применению на 2014-2016 годы». Для разработки профессиональных стандартов, с целью обеспечения их соответствия современным потребностям бизнеса, были привлечены работодатели, объединения работодателей и профессиональные сообщества. В разработке профессиональных стандартов в области автомобилестроения участвовало ПАО «Соллерс».

В конце 2015 года Ульяновский автомобильный завод принял участие в Федеральном проекте «Апробация профессиональных стандартов». Апробации подлежали 11 профессиональных стандартов: бухгалтер, специалист в области охраны труда, логист автомобилестроения, специалист по управлению персоналом, технолог в автомобилестроении, конструктор в автомобилестроении, специалист окрасочного производства в автомобилестроении, специалист по прессовым работам в автомобилестроении, специалист по сборке агрегатов и автомобиля, сварщик, специалист по металлоконструкциям в автомобилестроении.

В настоящее время в ООО «УАЗ» запущен проект по внедрению профессиональных стандартов в процесс формирования кадровой политики предприятия. Была сформирована рабочая группа проекта, в состав которой вошли HR-партнеры, юристконсульт,



представитель Первичной профсоюзной организации ОАО «УАЗ» и другие.

Один из этапов внедрения – проведение оценки соответствия сотрудника профессиональному стандарту. Основными критериями проверки являются уровень образования, знания, навыки и умения работника. Данный этап направлен на определение потребности в дополнительном обучении сотрудников предприятия для приведения соответствия их квалификации требованиям профессиональных стандартов.

В быстро меняющихся условиях профессиональной деятельности и социальной среды необходимо постоянное профессиональное развитие. Ульяновский автомобильный завод заинтересован в профессиональном росте сотрудников и поощряет стремление к самообразованию.

С внедрением профессиональных стандартов все большую роль станет играть дополнительное профессиональное образование. Работники, заинтересованные

в профессиональном росте, могут самостоятельно получить дополнительное образование, соответствующее профессиональному стандарту, или пройти курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки в учебном центре автозавода. Обращаем внимание на то, что учебная организация должна иметь лицензию на ведение образовательной деятельности. Подтверждением освоения дополнительной профессиональной программы является удостоверение о повышении квалификации и (или) диплом о профессиональной переподготовке.

Профессиональные стандарты – это новый этап в развитии трудовых отношений. Можно с уверенностью сказать, что применение профессиональных стандартов позволит ООО «УАЗ» сформировать эффективную кадровую политику, в том числе в области обучения, повышения квалификации, а работникам завода – выстраивать профессиональную карьеру.

Анастасия Никифорова

Кубок II этапа чемпионата России в руках заводского автокроссмена

Второй этап чемпионата России по автокроссу в классе Т1-2500 оказался непростым состязанием для заводской гоночной команды. Несмотря на препятствия сложной трассы и сильное противостояние между соперниками, гонщик команды ООО «УАЗ» Михаил Кутинов завоевал золото второго этапа сезона 2016.

Этот этап чемпионата России по автокроссу, традиционно проходящий в городе Энгельсе, был посвящен 55-летию со дня первого полета в космос Юрия Гагарина. Сама трасса, на которой проходили испытания, – «Гагаринское поле» – расположена рядом с местом приземления космонавта. Как и полагается крупному торжественному мероприятию, для зрителей и гостей была организована программа праздника с выступлениями известных артистов, показательными полетами и прыжками опытных десантников. «Самолеты летали красиво», – мечтательно смотря в потолок, говорит гонщик Олег Коротков. Красиво летали не только самолеты, но и автомобили...

Заводскую гоночную команду представили четыре пилота: Вадим Новиков, Олег Коротков, Михаил Кутинов и Евгений

Постников. Всего в соревновании участвовали 19 гонщиков, каждый из которых в силах побороться за лидирующее место турнирной таблицы.

В гонке «Гагаринское поле-2016» зрители смогли увидеть много ярких и опасных моментов. На втором круге финального заезда перевернулся автомобиль гонщика из Бронниц Александра Кострукова, который, напомним, в первом этапе чемпионата России занял первое место. На третьем круге автомобиль Бориса Головкина из Санкт-Петербурга перевернулся и «встал» на крышу, после чего спортсмен не смог завершить гонку. Неприятная ситуация сложилась и с заводским гонщиком Вадимом Новиковым. Спортсмен уверенно держался на второй позиции, но на последнем круге финального заезда его автомобиль перевернулся.

В борьбе за призовые места второго этапа чемпионата России, к сожалению, не смог принять участие заводской спортсмен Олег Коротков. На первом прогоне в автомобиле спортсмена возникла неисправность со сцеплением. В

результате полуфинального и утешительного заездов Олег не смог вырваться в финал. «На этом этапе не было времени устранить неисправность автомобиля – между заездами было дано мало времени на



техобслуживание», – поясняет спортсмен.

Не удалось противостоять сильному сопернику молодому заводчанину Евгению Постникову. «Нынешняя трасса выдалась очень тяжелым испытанием для всех гонщиков. Из-за теплой и сухой погоды вся дорога была в пыли от первых машин, видимость была нулевой. Приходилось ориентироваться по звуку мотора своего соперника и сигнальным огням впереди идущего автомобиля», – рассказывает гонщик.

Удачно и результативно сло-



жилась гонка у заводчанина Михаила Кутинова. «Главное в начале заезда – вырваться вперед сразу после старта. При правильно подобранной траектории мне это уда-

лось», – комментирует Михаил. – Очень рад, что на этом этапе я занял первое место. Так как результат прошлой гонки был невысок, мне необходимо было набрать очки для продвижения по турнирной таблице».

В результате общие итоги гонки выглядят следующим образом: 1-е место – Михаил Кутинов (ООО «УАЗ»), 2-е место – Алексей Плешивых (МАДИ-Racing), 3-е место – Биньямин Джебает (независимый гонщик). Евгений Постников занял в соревновании 7-е место, Вадим

Новиков оказался восьмым, а Олег Коротков, у которого в начале соревнований возникли проблемы с автомобилем, не смог добраться до финала и занял только 12-ю позицию турнирной таблицы.

После двух прошедших этапов чемпионата России по автокроссу в классе Т1-2500 лидирующая тройка такова: 1-е место – Биньямин Джебает (132 очка), 2-е место – Михаил Кутинов (131 очко), 3-е место – Алексей Плешивых (130 очков). Следующую тройку занимают заводские спортсмены по порядку: Вадим Новиков, Олег Коротков и Евгений Постников.

В начале сезона трудно предугадать исход чемпионата, каждый гонщик соревнования может вырваться на лидирующие позиции. Пожелаем удачи нашим спортсменам в предстоящих этапах чемпионата России по автокроссу.

В преодолении себя заключен нелегкий труд: Татьяна Фомина завоевала золото

В очередной раз мастер спорта международного класса Татьяна Фомина вернулась с первенства России с золотой медалью и новыми рекордами. Эта женщина вызывает восхищение у всех без исключения. В свои 69 лет Татьяна Николаевна имеет титулы чемпионки России, Европы и мира по пауэрлифтингу. И при этом она является заботливой мамой, бабушкой и очаровательной женщиной.

В прошедших соревнованиях в городе Кстово Нижегородской области ветеран труда УАЗ и мастер спорта Татьяна Фомина установила три рекорда России в весовой категории до 63 кг: приседания со штангой – 125 кг, жим лежа – 50 кг, становая тяга – 132,5 кг. Сумма упражнений составила 307,5 кг. Из этих результатов приседания со штангой, становая тяга и суммарный результат являются мировыми рекордами. Эти достижения еще необходимо подтвердить на мировых соревнованиях, но спортсменка уверена, что там она сможет продемонстрировать еще большие достижения.

Вместе с Татьяной Фоминой на соревнованиях отличный результат показала Оксана Белова – заслуженный мастер спорта по пауэрлифтингу. Оксана завоевала титул абсолютной чемпионки России, Европы и мира среди молодых спортсменов (до 18 лет) и юниоров (от



18 до 25 лет), сейчас она мечтает покорить пьедестал среди ветеранов. В первенстве России Оксана Белова в весовой категории 57 кг продемонстрировала следующие результаты: приседания со штангой – 167,5 кг, жим лежа – 95 кг, становая тяга – 180 кг. В сумме спортсменка набрала 442 кг и установила новые рекорды. «Я впервые принимаю участие в подобных соревнованиях после перерыва. Приятно удивлена хорошей организацией мероприятия и теплой дружественной атмосферой среди участников. Все они за долгие годы проведения соревнова-

ний стали друг другу друзьями, поэтому совершенно не чувствовалась зависть соперников. На первенстве присутствовал лишь спортивный азарт», – рассказывает Оксана Белова.

За 22 года спортивной карьеры Татьяна Фомина достигла многих результатов. Случались и поражения, неудачи, присутствовали и проблемы со здоровьем, но все трудности она сумела вытерпеть, не сдавалась, не опустила руки. Она верила в себя и свои силы. Именно это и восхищает в простой, с виду хрупкой женщине, и трудно представить ее со стокилограммо-

вой штангой. Но для человека нет ничего невозможного, и вот Татьяна Фомина в очередной раз ставит мировой рекорд.

Сама Татьяна отмечает, что печально наблюдать на международных соревнованиях в возрастной группе Мастерс 4 (70 лет и старше) лишь иностранных спортсменок. «Своим примером я хочу показать нашим русским женщинам, что нам все по плечу, мы можем многое, стоит лишь этого захотеть», – говорит Татьяна Фомина, – А сам вид спорта, пауэрлифтинг, я считаю интеллигентным: мы, спортсмены, во время соревнований никого не калечим, не истязаем, не причиняем боль». Поначалу, признается спортсменка, она не представляла себя со штангой, но при помощи уговоров своего сына – заслуженного тренера России Альберта Фомина – Татьяна Николаевна теперь себя не представляет без пауэрлифтинга.

Спорт, как уже всем известно, это жизнь. Татьяна Фомина всем женщинам советует вести здоровый образ жизни, «любить себя любимую». Начать нужно с малого – с утренней зарядки, потом вы сами почувствуете, как станете энергичнее, активнее. На мир будете смотреть позитивнее, все у вас начнет получаться, потому что вы переборете самого главного врага – свою лень. После спортивных занятий, даже самых легких, ваш организм скажет вам спасибо, вы станете красивее в глазах других и сами будете чувствовать себя намного лучше.

Общая Победа заводской молодежи

14 апреля в Музее истории и трудовой славы УАЗ прошел увлекательный и познавательный тренинг «Наша общая Победа!».

Данное мероприятие посвящено одному из главных событий в этом году, а именно 75-летию Ульяновского автомобильного завода. Участникам предлагалось пройти некий квест, чтобы узнать интересные факты из истории УАЗа.

Приветственным словом заводчан встретила директор музея Оксана Морозова:

– Дорогие друзья, очень приятно вас всех видеть. Рада, что многие нашли время и пришли на мероприятие. Вы сегодня не просто слушатели, вы – участники. Данный тренинг поможет вам раскрыть ваши интеллектуальные способности, проявить себя творчески и даже побыть актерами. Уверена, что у нас все пройдет очень интересно, живо и активно.

Участников тренинга с первых минут погрузили в эпоху военного времени – заводчан окружали тематические вещи: военная форма, различная военная утварь и письма с фронта, сложенные треугольниками. Первым этапом стал просмотр ролика «Дорогой победы» и написание писем солдатам на фронт. Все с большим интересом и трепетом проходили данное испытание, это можно было определить по письмам, которые написали участники. Вот отрывок из послания команды «Дети победителей» фронтовикам: *«Пишут вам потомки победителей. Почему победителей? Потому что вы подарили нам свободу и мирное небо над головой. В городе Ульяновске продолжает развиваться заложенная вами автомобильная промышленность. Дорогие фронтовики, нашему заводу уже 75 лет. Ваши дети, внуки и правнуки гордятся вами. Ваш подвиг не забыт!».*



«Дорогие друзья, очень приятно вас всех видеть. Рада, что многие нашли время и пришли на мероприятие. Вы сегодня не просто слушатели, вы – участники. Данный тренинг поможет вам раскрыть ваши интеллектуальные способности, проявить себя творчески и даже побыть актерами. Уверена, что у нас все пройдет очень интересно, живо и активно.»

А этот отрывок из письма команды «Дети пионеров УАЗ»: *«Здравствуйте, заводчане, мы благодарим вас за ваш труд! Мы гордимся нашим заводом, который процветает и по сей день. Во всю мощь модернизируется производство, выпускаются новые автомобили. Спасибо вам за то, что подарили нам свободу.»*

Продолжая вспоминать историю, команды должны были по описанию вспомнить и, самое главное, спеть песни военных лет. С этим заданием все справились быстро и с вдохновением. Закончился этап общим исполнением песни «Катюша».

Затем организаторы предложили участникам стать конструкторами послевоенных лет и презентовать такие машины, как

УАЗ-450, больше известную как «буханка», и ГАЗ-69А, также называемую «Аннушкой». Команды «Дети победителей» и «Дети пионеров УАЗ» прекрасно справились с этим этапом, рассказав обо всех плюсах данных моделей.

Следующее задание было очень креативное и неординарное. Команды должны были из самих себя соорудить автомобиль УАЗ-3907 «Ягуар». После бурных обсуждений заводчане стали изображать автомобиль: кто-то был мотором, кто-то помпой, кто-то гребным винтом и другими деталями автомобиля. Все участники получили заряд бодрости и улыбок для преодоления дальнейших задач.

Через некоторое время в музее появился загадочный черный ящик. Организаторы предложили командам угадать, что же в нем находится. Ребята, недолго думая, догадались, что в ящике спрятано то, что близко сердцу каждого работника автомобильного завода, а именно уазовская «чайка», по которой наши автомобили узнают во всем мире.

Заключительным этапом стал ралли-рейд на мини-копиях автомобилей «УАЗ-Патриот» и «УАЗ-Хантер». «Дети победителей» и «Дети пионеров УАЗ» проехали

по заданному маршруту, где на специальных остановках отвечали на вопросы об УАЗе. Конечно же, обе команды быстро и четко ответили на все вопросы о любимом заводе.

За каждое успешно пройденное испытание командам вручались кубики с буквами, из которых в итоге нужно было составить слово или фразу. Все участники совместными усилиями составили знаковую фразу «Наша общая Победа!». И победа эта на самом деле была общей, ведь заводчане только вместе смогли преодолеть все препятствия и оказаться победителями.

В завершение тренинга за чашечкой ароматного чая с вкусным тортом все делились впечатлениями от мероприятия.

Денис Пережогин, специалист ИТЦ:



– Эмоций – море! Получил сегодня огромный заряд позитива. Все понравилось. Считаю прошедший тренинг очень поучительным.

Александр Хабанец, электромонтер ООО «УАЗ-Автокомпонент»:



– Все круто! Наша команда очень слаженно проходила все этапы. Нам напомнили историю Ульяновского автомобильного завода. Вспомнились также любимые мелодии про победу. С одной стороны, было весело, а с другой – очень познавательно.

Татьяна Березенко

Администрация города оказывает активную помощь и поддержку ветеранам труда

На минувшей неделе в рамках проведения агитпоезда «День здоровья» в детской школе искусств имени А.В. Варламова состоялось торжественное вручение удостоверений заслуженным работникам городских предприятий, а также награждение лучших председателей общественных организаций.

Главным событием мероприятия стало вручение удостоверений «Ветеран труда города Ульяновска». Этот документ был вручен сотруднику Ульяновского автозавода Илгизу Ахметзянову, который трудится на предприятии уже 24 года.

«Ветеран труда – это не оценка возраста и выслуги лет, звание ветерана труда дается за огромный и бесценный вклад в трудовую деятельность нашего города. От всего сердца поздравляю заслуженных работников с вручением удостоверений и с предстоящим праздником Великой Победы», – с поздравительным словом обратился к присутствующим депутат Законодательного собрания Ульяновской области Василий Гвоздев.

За большой вклад в работу с заслуженными работниками предприятий, ветеранами и

участниками Великой Отечественной войны, тружениками тыла, за помощь и активную поддержку благодарственными письмами были награждены председатели общественных организаций. Это председатель Совета ветеранов Ульяновского механического завода Александр Тимошина, председатель Совета ветеранов Ульяновского автомобильного завода Анатолий Лазарев и председатель общественной организации бывших несовершеннолетних узников фашистских лагерей, ветеран Великой Отечественной войны Александр Сергеевич Улитков.

«Огромная честь присутствовать на подобном мероприятии и лично поздравить ветеранов города с грядущим праздником. Служба социальной защиты населения и администрация нашего города ведут активную работу с ветеранами и прикладывают максимум усилий, чтобы помочь каждому из них», – комментирует советник – наставник губернатора Ульяновской области по социальной защите Зинаида Кудинова.

Отметим, что на мероприятии были затронуты и вопросы организации праздничного парада 9 мая. Так, акция «Бессмертный полк» получит более развернутое продолжение. Эта акция представляет собой дань памяти тем людям, которые не вернулись с поля боя. Это невероятно осознавать, что солдаты, оставшиеся на полях сражений, «идут» на параде вместе со своими потомками – детьми, внуками и правнуками. Мы чтим память наших земляков и всех солдат, отдавших жизнь за свою Родину, за своих потомков, смело и мужественно отстаивших нашу Отчизну. Но победа кавалась и в тылу. Дети, женщины и старики помогали бойцам, снабжая фронт продовольствием, боеприпасами, техникой и транспортом. Поэтому было принято включить в ряды «Бессмертного полка» ушедших из жизни тружеников тыла и «детей войны».

«За 50 лет мы стали друг другу еще роднее»

Действительно, только после долгих лет совместной жизни можно с уверенностью и гордостью сказать о своем супруге такие слова. Так и супруги Азизовы, ветераны труда Ульяновского автозавода, с радостью и теплотой вспоминают о своей семейной жизни и в этом году празднуют золотую свадьбу.



30 апреля 1966 года родилась семья Азизовых. Фальзан Шалимзанович и Кильбестан Афисовна воспитали троих детей, четверых внуков и троих правнуков. А также долгие годы трудились на Ульяновском автомобильном заводе. Супруги Азизовы являются ветеранами труда УАЗ – каждый из них проработал на заводе более 25 лет.

Многое было в семейной жизни, признаются супруги, но все трудности и невзгоды они смогли преодолеть благодаря своей огромной любви и верности домашнему очагу и семейному счастью.

Поздравить супругов с золотой свадьбой пришли начальник управления по семейной и демографической политике администрации губернатора Ульяновской обла-

сти Ольга Желтова, председатель Совета ветеранов Ульяновской области Сергей Ермаков и председатель Совета ветеранов УАЗ Анатолий Лазарев.

– Хочу сказать вам огромное спасибо за ваш пример молодому поколению верной и долгой любви и семейного очага. От всей души желаю вам крепкого здоровья, семейного процветания и благополучия, – поздравила супругов Азизовых Ольга Желтова.

Присоединился к поздравлениям Анатолий Лазарев: «Дорогие супруги, от всего сердца поздравляю вас с этой замечательной и достойной датой! Благодарю вас за труд на благо родного предприятия и за создание крепкой и большой семьи! Желаю вам долгих лет жизни, здоровья и любви!»

Закрепили супруги торжественную церемонию подписями в почетной книге юбиляров Засвияжского района и золотым поцелуем!



«Эстафета Знамени Победы» продолжается

- В этом году исполняется 75 лет УАЗу. В суровый 1941 год московский завод имени Сталина эвакуировали в Ульяновск на территорию, где сейчас располагается моторный завод. Таким образом, у наших предприятий общие корни, общая история. Поэтому очень символично, что первая передача Знамени состоялась именно на моторном заводе. И мы надеемся, что молодежь будет рада также прикоснуться к этой частичке истории и Великой Победы.

Директор по персоналу АО «Ульяновский моторный завод» Ирина Германскова:

- Хочу выразить благодарность УАЗу за такую прекрасную инициативу. Очень важно, чтобы молодежь принимала от ветеранов ту память, которая прошла через долгие годы, и очень важно сохранить эти бесценные моменты. Мы в свою очередь обязуемся довести до сведения всех сотрудников историю Победы и, конечно же, историю этого Знамени.

После ряда мероприятий на УМЗ Знамя Победы будет передано в руки активистов молодежного движения ОАО «УТЕС».

Алексей Сорокин

На Ульяновском автозаводе состоялся традиционный субботник

В минувшие выходные сотрудники предприятия вышли на субботник для уборки и облагораживания близлежащей территории.

В данном мероприятии приняли участие более 70 сотрудников автозавода из разных подразделений. Работниками УАЗ были очищены территории, прилегающие к заводууправлению, отделу кадров, а также в преддверии годовщины со дня рождения Владимира Ильича Ленина заводчане убрались возле посвященного ему памятника.

«Это мероприятие посвящено облагораживанию прилегающей к заводу территории. Уборка участков, по которым наши сотрудники идут на работу и уходят с нее, просто необходима для повышения культуры. Чисто не там, где убирают, чисто там, где не мусорят. Поэтому мы надеемся, что после уборки мусора с территории завода люди с пониманием и уважением отнесутся к труду своих коллег и будут убирать за собой», - комментирует заместитель генерального директора ООО «УАЗ» Александр Лагунов.

«Всегда принимаю участие в подоб-

ных мероприятиях, посвященных уборке территории автозавода. Ощущение ответственности за благоустройство участков и соблюдение чистоты закладывается еще в детстве, прививается ребенку вместе с культурой поведения. Поэтому нам, работникам автозавода, важно содержать территорию предприятия в чистоте», - поясняет сторож-вахтер Бизнес-центра УАЗ Венера Хафизова.

Также заводчане поддерживают чистоту и порядок территории предприятия не только на добрых субботниках, а весь год. За каждым цехом и подразделением закреплен свой участок, за благоустройство которого сотрудники предприятия несут ответственность.

**Нелегкий и опасный труд: профессиональный праздник храбрых бойцов с огнем**

На Ульяновском автомобильном заводе уже 72 года существует своя пожарно-спасательная часть. Долгом каждого бойца подразделения является недопущение возникновения пожароопасной ситуации на заводе, а также защита всех сотрудников при ее возникновении. 30 апреля 7-я пожарно-спасательная часть отмечает свой профессиональный праздник – День пожарной охраны.

История создания 7-й пожарной части начинается вместе со строительством Ульяновского автомобильного завода. Тогда, в далеком 1941 году, при переносе завода имени Сталина, при строительстве первых производственных площадок и с началом работы предприятия остро встал проблема формирования группы устранения очагов возгорания, а также профилактики опасных ситуаций. В результате в 1942 году был издан приказ УНКВД по Куйбышевской области об организации самостоятельной военизированной пожарной команды по охране

автозавода.

Служба в пожарной части представляет собой серьезную и опасную работу. Бывают в такой профессии и трагические случаи: 17 ноября 1965 года в подвале дома № 6 по 2-му Полтавскому проезду возник пожар. Угроза людям, проживающим на верхних этажах, была очевидна. На помощь им пришли бойцы пожарно-спасательной части, расположенной на территории завода, Караганов, Янчиков, Круглов. Руководил работой по спасению людей начальник городского отряда пожарной охраны Степан Шемятихин. Люди были спасены. Еще раз осмотрев комнаты и убедившись, что жильцам опасность не угрожает, пожарные начали штурм огня в подвале. Вареников, Круглов, Караганов, Карпеев по цепочке три раза спускались в подвал для устранения очага возгорания. Залп кислорода был на исходе, и звено вскоре поднялось вверх. Караганов как опытный газодымозащитник был замыкающим. На пределе сил вышли трое, но что-то помешало последнему – Михаилу Караганову. Звенья одно за другим уходили на по-

иски бойца, но только на третий раз извлекли безжизненное тело товарища. Дом № 6 и по сей день стоит в Засвияжском районе, ныне на проезде Караганова. Этот дом стоит молчаливым свидетелем подвига жизни, подвига духа и мужества человека.

Мужественность, храбрость и самопожертвование – эти качества являются определяющими в профессии пожарного. Но тем эта специальность и трагичнее. Еще одну жизнь спасателя пожарной части автозавода унесла огненная стихия. Назначенный на должность командира пожарной части в феврале 1982 года Вячеслав Шувалов серьезно и ответственно выполнял свой служебный долг. Он зарекомендовал себя смелым, дисциплинированным и грамотным сотрудником. Но 10 ноября того же года произошел пожар в доме № 13 по улице Доватора в Засвияжском районе. Заводская пожарная служба ринулась на помощь горожанам. Командир части Вячеслав Шувалов трагически погиб при тушении пожара, спасая жизни других людей. Он был посмертно награжден медалью «За отвагу

на пожаре».

Важное качество, необходимое пожарному, это физическая выносливость. Безусловно, для этой профессии требуются и другие – смелость, мужество, крепость духа, умение пожертвовать собой ради жизни других. И все же путь пожарного и его профессиональное становление начинается в карауле: тренировки, учения и снова тренировки. Именно там закладывается основа побед над огнем. Профессия пожарного – это борьба за секунды, за метры, которых иногда так не хватает в огненной круговерти настоящего пожара.

В состав 7-й пожарно-спасательной части входит отделение профилактики пожаров. Инженерно-инспекторский состав оказывает посильную помощь в сфере профилактики пожаров и контроля пожарной безопасности не только на вверенном объекте, но и в муниципальных образовательных учреждениях города и области.

Традиционными являются встречи, проводимые накануне Дня защитника Отечества и Дня Победы, ветеранов Великой Отечественной войны с сотрудниками части. Данные мероприятия

проходят с особой теплотой и вниманием. Ветераны вспоминают свои фронтовые годы, службу в Пожарной охране, делятся своим богатым жизненным опытом. Ветеранское движение взаимодействует с кадровыми службами в плане профессионального и патриотического воспитания молодого поколения.

Личный состав пожарной части активно принимает участие в мероприятиях, посвященных Дню Победы, Дню памяти и скорби, в митинге-реквиеме, посвященном Дню вывода Советских войск из Республики Афганистан.

«Наш долг – добиться максимального повышения эффективности всех мер по сохранению материальных ценностей охраняемого объекта, а главное – обеспечить безопасность для сотрудников Ульяновского автозавода». Неуклонно повышая организованность и дисциплину, упорно совершенствуя профессиональное мастерство, коллектив пожарной охраны автозавода уверенно продолжает свой трудовой путь.

Гелия Наумова





«Спартакиада-2016»: легкая атлетика. Побежали!



Раннее весеннее воскресное утро омрачилось сильным дождем, но даже он не смог остановить молодых автозаводчан в их тяге к спорту. Не успели упасть последние капли, как в парке Дружбы народов собралась внушительная команда.



Посоревноваться в легкой атлетике вышло 13 команд из различных цехов и подразделений завода – пресовое, сварочное и сборочное производства, дирекции по персоналу, качеству, правовым вопросам, закупкам, планированию и логистике, научно-технический

любованных бегунами летом и лыжниками зимой. Большой круг было решено разделить на две части – четные этапы шли «поверху», нечетные – «понизу», причем второй этап стал обязательно «женским».

Команды разделили на тройки – чтобы было интересно соревноваться. Так, в первой тройке лидером стала команда УВПП (НТЦ). Ребята пробежали пять этапов (около 1,5 км) за 3 минуты и 55 секунд.

Рекорд времени был побит в следующем же забеге. Ребята из «Грузовика» (ПСИСА) справились с дистанцией за 3 минуты и 51 секунду. В третьем забеге лучшими стали представители дочернего общества ООО «УАЗ-Автокомпонент» – команда АК. Причем их время совпало со временем спортсменов из управления по внешней подготовке производства – 3 минуты и 55 секунд. В четвертом лидировали ребята из дирекции по правовым вопросам – «Законники». Их время 4 минуты и 7 секунд.

А вот «Импульсу» (ПСИСА) захотелось бежать в одиночестве.

Если бы было с кем соревноваться на трассе, результат спортсменов был бы гораздо выше, тем не менее ребята справились с трассой за 4 минуты и 6 секунд.

Неоспоримым победителем соревнований стала команда «Грузовик» (капитан Марат Мухаметзянов). А вот вторых мест оказалось сразу два – у команд УВПП (капитан Рашид Айнулов) и АК (капитан Александр Хабанец). Третье место досталось команде дирекции по персоналу (капитан Анастасия Никифорова).

Всем участникам присуждаются баллы в общую таблицу программы «Молодежь» (10 за первое место, 1 – за десятое). Кроме того, за участие в областных мероприятиях командам зачисляется по 0,1 балла за каждого участника и по 0,3 балла в случае попадания в призовую тройку. Также в 0,1 балла оценивается и участие в патриотических акциях и мероприятиях. Таким образом, итоговая таблица программы «Молодежь-2016» на данный момент выглядит следующим образом – на пер-

Итоговая таблица результатов программы «Молодежь-2016» ООО «УАЗ» После шести соревнований:

Место	Команда	Рейтинг
1	"Импульс" (ПСИСА)	41.7
2	"Союз" (НТЦ)	39.4
3	"Грузовик" (ПСИСА)	38.8
4	"Стальные" (ПП)	32.8
5	"Кедды" (СП)	26.3
6	"Горячие головы" (ДП)	26.2
7	"Законники" (ДлПВ)	25.5
8	УВПП (НТЦ)	24.7
9	АК (ООО "УАЗ-Автокомпонент")	24.5
10	ДОКИМ-ДЗК (ДЛ и ДЗ)	19.8
11	2/73 (ППО)	16.1
12	СГИ	12.1
13	"На связи" (ДИОС)	10.6
14	"Ювентус" (ДРИП)	9.3
15	"Антарес" (ЦОЗЧ)	9
16	"Максимум" (ДК)	6.6
17	"Союз Д" (ДЭИФ)	5.9
18	"Смайлы" (ПСИСА)	5.6
19	"Сборка" (ПСИСА)	4
20	"Шиховские витязи" (РС СГИ)	2
21-22	"Водомерки" (ПД)	0.5
21-22	ЦОК (ОП)	0.5

вом месте «Импульс», на втором «Союз». Замыкает тройку лидеров «Грузовик».

Заводская спартакиада делает паузу до мая – следующие соревнования, по стритболу, про-

дут после майских праздников. Молодежь же приглашает принять участие в патриотических акциях, посвященных Дню Победы.

Наталья Никифорова



центр, служба главного инженера, ООО «УАЗ-Автокомпонент» и ППО «УАЗ».

Соревнования проходили на дорожках парка, давно уже об-



«Вездеходу» – 35!

16 апреля заводской туристический клуб отметил юбилейный день рождения: «Вездеходу» исполнилось 35 лет.

Этот праздничный солнечный день туристы УАЗ провели за работой. Используя буквально каждую минуту выделенного природой времени, они ремонтировали байдарки и другое оборудование, тем самым готовясь к грядущему весенне-летнему сезону. По словам председателя турклуба «Вездеход» Александра Шиленкова, нет большей благодарности для старшего поколения, чем видеть, что их дело, начатое заводским туристом Михаилом Гуциным и поддержанное его коллегами, такими же энтузиастами и единомышленниками, продолжается не на словах, а на деле.

Смеркалось. Но туристы, зная, что такая прекрасная погода не всегда может перейти на следующий день, не торопились расхотеться. В итоге



уставшие, но довольные выполненной работой, они возвращались по домам лишь поздним вечером. Теперь поклонникам туризма остается только дожидаться намеченного на предстоящие выходные водного похода, но это уже совсем другая история...

#молодежьуаз

Молодежь УАЗа появилась в Инстаграме



Ты участвуешь в мероприятиях УАЗа? Ты постоянный участник заводской спартакиады или новичок тренировок? Ты только что побывал в заводском музее? Ты выступаешь за честь завода на городских мероприя-

тиях или впервые собираешься на заводской турслет? У тебя есть фотографии с любого заводского мероприятия?

Тогда загружай их к себе на страничку с хэштегом #молодежьуаз! Самые интересные мы опубликуем в группе Совета молодежи!

Будь с нами! Будь в центре событий!

В социальной сети Instagram появился канал Совета молодежи УАЗ. Теперь по адресу molodezhuaz можно узнать о всех событиях в режиме онлайн.

Вы хотите попасть на страничку? Тогда загружайте фотографии, снабжая хэштегом #молодежьуаз. Лучшие из них мы опубликуем на нашей страничке.

С юбилеем!

19 апреля исполнилось 60 лет ведущему инженеру-технологу по сварке управления главного технолога

Николаю Викторовичу Сорокину.

За 37 лет работы на Ульяновском автомобильном заводе он зарекомендовал себя компетентным, высококвалифицированным инженером. Глубокие знания, опыт и трудоспособность, а также творческий подход к работе позволяют ему справляться с любыми сложными производственными задачами.

Николай Викторович принимал активное участие в работе по инвестиционным проектам УАЗ-3160; УАЗ-315195; нормы ЕВРО-1–ЕВРО-4 всего модельного ряда автомобилей; УАЗ-3162 «Симбир»; УАЗ-2360; УАЗ ПАТРИОТ; УАЗ ХАНТЕР; УАЗ-2363 «Пикап»; СГР-2016 и многим другим. Разрабатывал сложную технологическую оснастку для оснащения цехов производства, для изготовления деталей и узлов нового модельного ряда УАЗ-3160; УАЗ-3162; УАЗ-3163, а также серийных автомобилей УАЗ ХАНТЕР.

Он пользуется доверием и уважением в коллективе. Свои знания и опыт передает коллегам. За многолетний труд неоднократно поощрялся руководством завода, мэрией г. Ульяновска. Является ветераном труда УАЗ. Руководство и коллектив управления главного технолога сердечно поздравляют Николая Викторовича с юбилеем.

*Желаем, чтобы удавалось
В реальность планы воплотить,
Чтоб все, что хочется, сбывалось,
Легко и интересно жить!
Мечты заветной, цели ясной,
Любви, заботы и тепла,
Не забывать, что жизнь прекрасна,
Здоровья, счастья и добра!*



19 апреля отметил 50-летие водитель погрузчика цеха логистики департамента внутренней логистики дирекции по планированию и логистике

Андрею Александровичу Ключникову.

Администрация и коллектив от всей души поздравляют его и желают успехов в работе, здоровья, бодрости, оптимизма и благополучия.

*Насыщенных, красивых, ярких дней!
Душевной теплоты, добра, участия,
Здоровья, долголетия и счастья!*

23 апреля отметит юбилей кладовщица КИМ и РУ ПДС

Раиса Витальевна Савельева.

Руководство, коллеги сердечно поздравляют ее, желают счастья, радости, успехов во всех начинаниях и всего самого наилучшего.

*Желаем радости душевной,
Успехов в жизни повседневной,
Здоровья крепкого всегда,
Не падать духом никогда!*

14 апреля исполнилось 85 лет труженикам тыла, ветеранам труда УАЗ

Нине Александровне Кашевой и Александре Федоровне Лагуновой.

Совет ветеранов УАЗ от всей души поздравляет их, желает здоровья, бодрости и оптимизма.

*Желаем счастья и добра,
Чтоб жизнь, как день, была светла,
Чтоб только радость, без тревог,
Переступала ваш порог.*

В команду Ульяновского автомобильного завода требуются:



РАБОТА ДЛЯ ПАТРИОТА

Специалисты инженерных специальностей:

- **Инженеры-конструкторы** (знание 2D, 3D программ, «Автомобиле- и тракторостроение», опыт работы)
- **Инженеры-технологи** (высшее техническое образование «Машиностроение»)
- **Специалисты** по закупкам (образование высшее, знание английского языка)
- **Специалисты** по логистике (высшее образование, опыт работы)
- **Экономист** (высшее экономическое образование, знание Excel, опыт работы с большим массивом данных, знание расчета себестоимости)
- **Корреспондент** (высшее образование «Реклама и связи с общественностью», опыт работы журналистом)
- **Специалист** по промышленной безопасности (высшее техническое образование «Промышленная безопасность», аттестации А, Б.1.1, Б.1.3)

образование «Промышленная безопасность», аттестации А, Б.1.1, Б.1.3)

- **Мастер** по ремонту оборудования по металлообработке (высшее образование «Технология машиностроения», опыт ремонта прессового оборудования)

Квалифицированные рабочие:

- **Монтажник** по монтажу стальных и ж/б конструкций
- **Слесари-ремонтники** (5, 6 разряд)
- **Слесари-сантехники** (5, 6 разряд)
- **Электромонтер** по ремонту и обслуживанию электрооборудования (5, 6 разряд)
- **Токарь-расточник** (5, 6 разряд)
- **Электроэрозионист**

Отдел кадров ООО «УАЗ»: Московское шоссе, 92, каб. 7, 10
тел.: 40-94-84, 40-93-91, 40-94-86
personal-uaz@sollers-auto.com

Внимание! Конкурс! «УАЗ в кадре»



««Есть к чему стремиться!» – считает сварщик контактной сварки бригады №511 Евгений Белов.
Город Сенгилей, 13 марта 2016 года.

ГОРОСКОП на неделю

ОВЕН (21.03 - 19.04)



Овнам на этой неделе звезды советуют умерить свои амбиции и сосредоточиться на решении материальных проблем. Если вы столкнетесь с критикой в свой адрес, стоит проявить мудрость и попробовать трезво взглянуть на себя – возможно, какая-то доля критики будет справедливой.

ТЕЛЕЦ (20.04 - 20.05)



Взаимоотношения с друзьями и коллегами окажутся для вас в числе самых актуальных и приоритетных тем для размышления. Вам нужно разобраться в себе, пересмотреть свои взгляды на некоторые вещи, касающиеся дружбы и сотрудничества.

БЛИЗНЕЦЫ (21.05 - 21.06)



Близнецам звезды не советуют на этой неделе принимать участие в увеселительных мероприятиях. Чем меньше вы будете контактировать с дружеским окружением, тем лучше. В противном случае может произойти ссора, из-за которой с кем-то из друзей вам придется расстаться.

РАК (22.06 - 22.07)



Важные дела лучше отложить. Сейчас вы можете оказаться во многих вопросах некомпетентными или попросту заблуждаться. Поддержка друзей и близких поможет почувствовать себя более уверенно. А если в чем-то и ошибетесь, не расстраивайтесь: не ошибается лишь тот, кто ничего не делает.

ЛЕВ (23.07 - 22.08)



Данный период удачен для заключения сделок, подписания контрактов и договоров. Сейчас можно заняться делами, до которых давно не доходили руки. В финансовых вопросах могут возникнуть затруднения. Постарайтесь не брать и не давать деньги в долг.

ДЕВА (23.08 - 22.09)



Эта неделя может выдаться жаркой, вы будете, как говорится, на взводе. Чтобы потом не заглаживать вину перед близкими людьми, постарайтесь свои слова и чувства держать под контролем. Таким образом, удастся избежать конфликта, да и ваша репутация не пострадает.

ВЕСЫ (23.09 - 22.10)



Период благоприятен для осуществления новых планов. Занимайтесь тем, что укрепляет ваши позиции, но оставляйте время для встреч и общения с друзьями. В финансовых вопросах стоит проявить осторожность, лучше воздержаться от крупных трат.

СКОРПИОН (23.10 - 21.11)



Это время благоприятно для всего, что связано с любовью и личной жизнью. Одиноким представителям знака нужно больше времени проводить вне дома, так как есть вероятность встретить свою судьбу. Избегайте долговых обязательств.

СТРЕЛЕЦ (22.11 - 21.12)



Всеми правдами и неправдами уходите от конфликтов и споров, с чем бы они ни были связаны. Вероятно, вам придется столкнуться с недовольством коллег и выслушать ряд серьезных претензий от руководства. Оправдываться или возражать нет смысла. Вскоре все выяснится и справедливость восторжествует.

КОЗЕРОГ (22.12 - 19.01)



У Козерогов эта неделя станет временем творческого подъема и свершений. У вас может возникнуть желание сменить имидж, сделать что-нибудь новое со своей внешностью и манерой поведения. Вы сумеете приятно удивить окружающих и при этом не выйти за рамки приличий.

ВОДОЛЕЙ (20.01 - 18.02)



Звезды советуют Водолеем целиком и полностью сосредоточиться на своей семье. Между тем эта неделя неблагоприятна для установления новых знакомств. В поле вашего зрения могут попадать люди, общение с которыми в дальнейшем способно привести к неприятностям.

РЫБЫ (19.02 - 20.03)



Обратите внимание на финансовые дела. Возможно, придется пересмотреть семейный бюджет и значительно сократить траты на развлечения и удовольствия. В конце недели несколько грустят тучи и на работе – постарайтесь не опаздывать и не отлынивать от своих прямых обязанностей.